

中国银行保险监督管理委员会主管主办

中国农村金融

19

CHINA RURAL FINANCE

2021年10月上半月刊

总第521期



06 | 董监事KPI来了，农商银行如何达标？

64 < 让农村电商搭上金融“快车”

82 < 拧紧资金“闸门”坚持“房住不炒”

91 < 金融科技为数据安全加把“锁”



寒露



ISSN 1674-9162
9 771674 916218

定价：¥18元

万方数据

CONTENTS 目录



封面专题

COVER FEATURE

董监事KPI来了， 农商银行如何达标？

06

董事监事忠实勤勉地履职，是银行保险机构公司治理有效性的基础。但近年来，不少董事监事存在履职不尽责、不规范的问题，有的甚至违法违规，已成为影响银行机构董事会和监事会运行质效的重要因素。自2021年7月1日起，银保监会发布的《银行保险机构董事监事履职评价办法（试行）》（以下简称《办法》）正式施行。按照《办法》规定，银行保险机构将由监事会负责评价打分，对董事监事引入“淘汰制”，不称职的可能被扣薪或追回全薪。对于农村中小银行而言，如何规范和提升董事监事履职行为、履职质效，成为深化公司治理、实现稳健经营的一道必答题。

指导委员会

主任/郭树清

委员/王兆星 黄洪 曹宇 周亮 梁涛

祝树民 肖远企

编辑委员会

主任/祝树民

副主任/朱进元

委员/(以姓氏笔画为序)

王朝弟 毛宛苑 邓智毅 石义斌 刘春航 刘翔玲

刘福寿 李均锋 肖璞 杨少俊 杨东宁 杨丽平

周民源 赵江平 段继宁 凌敢 梅志翔 谢翀达

行业专家委员会 (以所在机构为序)

钱文挥 谷澍 张金良 王金山 于建忠 徐翀

王亚 郭大勇 李世江 高壮 石玉龙 徐力

吴万善 王小龙 钟园 李卫民 孔发龙 孙开连

周贵恒 李亚华 赵应云 张帆 罗军 王年生

刘建忠 艾毓斌 马林波 倪立 毛亚社 魏孔山

王兴源 张志旗 李文祖 夏仁江 王国斌 刘仲生

刘晓健 李光安

副总编辑/石义斌

副总编辑/刘翔玲

融媒体中心主任/孙思磊

融媒体中心副主任/李晓海 尚勤 王文珠

编辑总监/杨筱 新闻总监/王峥

设计总监/田晓丹 美术编辑/刘伟 龚雪 校对/尹华月

融媒体中心电话/(010) 68981206/1126/1127/1129

投稿信箱/zgncjr@vip.163.com

联通部电话/(010) 68980616/0689/9780

主办/中国银行保险监督管理委员会

出版/中国农村金融杂志社

社址/北京市海淀区西三环北路甲2号5号楼14层南侧

邮政编码/100081

广告许可证号/京海工商广登字第20170159号

国际标准刊号/ISSN 1674-9162

国内统一刊号/CN11-5921/F

印刷/北京利丰雅高长城印刷有限公司

每月10日、25日出刊 本期为10月上半月刊

定价/¥18元

本刊编辑部保留一切权利,如欲转载,须获本刊编辑部授权。敬告著作权人:稿件凡经本刊使用,如无电子版、信息网络传播权特殊声明,即视作者同意授权本刊及本刊合作媒体进行电子版信息数字化传播。本刊支付的稿费已包括上述所有使用方式的稿费。

敬告读者:本刊凡有印刷、装订质量问题,请向北京利丰雅高长城印刷有限公司联系退换。

电话:(010) 59011335

卷首语 EDITORIAL

01 / 明晰董监事责任 助推高质量发展

/ 于建忠

封面专题 COVER FEATURE

06 董监事KPI来了,农商银行如何达标?

08 / 以制度为基 培养董监事“主人翁”意识

/ 段家富

10 / 中小银行监事会履职关键:“独”善其身

/ 钟建军 张小康

13 / 做实监事会监督职责 提升公司治理水平

/ 孙开连

15 / 破解农村中小银行“独董不独”难题

/ 费炜 任督 张静

17 / 规范董事履职 促进公司治理“形神兼备”

/ 季奕麒 宋杰

19 / 软硬兼施 压实董监事履职主体责任

/ 李佩珈

22 / 打通中小银行董监事履职“任督二脉”

/ 马翀

CONTENTS 目录

国家战略

NATIONAL STRATEGY

25 担起乡村振兴主办银行的责任与使命

高端论坛 High-Level Forum

26 / 坚守定位 做优做强乡村振兴主办银行 / 徐翀

金融服务乡村振兴 Financial Services For Rural Revitalization

29 / 打造“党建+金融”三级联盟 唱响乡村振兴“合奏曲” / 张剑 穆泽琦

32 / 积分换成钱 乡村展新颜 / 朱东

34 / 用心答好“三道题” 争当乡村振兴排头兵 / 朱绍钦

36 / 以整村授信为抓手 勾勒乡村振兴新蓝图 / 曹剑

38 / 政银合作助力新型农业经营主体发展壮大 / 李书娜 芦兴泉

41 / “三位一体”授信为乡村振兴搭台唱戏 / 李书娜 安宏

43 / 金融邂逅特色产业 “靠山吃山”养山富民 / 马翀

监管引领

GUIDANCE OF FINANCIAL
REGULATION & SUPERVISION

46 抓改革优服务 助推地方经济转型升级

47 / 深化改革 切实优化金融营商环境 / 傅平江

49 / 打造多层次金融服务格局 助推乡村振兴 / 张半义 党玮

清廉金融文化建设 Incorruptible Culture Of Finance

52 / “3+X”增强清廉金融文化渗透力 / 聂安

金融党建

PARTY BUILDING COLUMN

55 金融服务适老化 “银发” 实事暖人心

党建风采 Party Building Mien

56 / 打造老年人及弱势群体支付服务示范点 / 张倩 李红玲

58 / 加快适老化改革 让老年金融服务更有温度 / 何登运

60 / 多渠道开展老年群体金融知识宣传 / 唐亚飞

62 / 小举动大温暖

业务发展

BUSINESS DEVELOPMENT

64 让农村电商搭上金融“快车”

营销管理 Marketing Management

65 / 金融活水汨汨来 农户“淘”出新生活 / 石奇峰

67 / 农信驿站：打通农村物流“最后一公里” / 吕晴

69 / 金融“引擎”驱动本土电商做大做强 / 刘思雯

金融市场 Financial Market

71 / 瞄准金融开放新高地 全力参与自贸区建设 / 王楠

73 / 中小银行如何抢滩存款利率市场化新阶段 / 傅鹏

农金战略 Rural Finance Strategy

76 / 逆风前行 用坚守诠释初心使命 / 杨筱 廖满琴

79 / 高风险行社“摘帽”缘于深刻的自我革命 / 马琳

风控合规

RISK CONTROL
& COMPLIANCE

82 拧紧资金“闸门” 坚持“房住不炒”

83 / “三端共治”加强房地产金融监管 / 韩沂

86 / 施行“三三三”模式 落实落细“房住不炒” / 吴菲菲 施佳祎

88 / 立足大势创新业务 摆脱“房贷依赖症” / 卫新江 俞海

金融科技

FINANCIAL TECHNOLOGY

91 金融科技为数据安全加把“锁”

92 / “四个防范”确保数据安全 / 倪晓荣

94 / 数据脱敏平台助力数据安全保护体系建设 / 陈曾红 陈青海 董伟

96 / 全方位管理策略保障“数据可用不可见” / 周均 王彭林

98 / 建设全数据生命周期安全运营体系 / 龔华

企业文化

ENTERPRISE CULTURE

101 秋招季 我与农信有约

102 / 我与秦农有个跨界之约 / 茹倩倩

102 / 在平凡岗位释放光与热 / 陈伟娟

103 / 你愿意做一颗螺丝钉吗? / 刘丹

104 / 一副名为“农信”的扑克牌 / 刘常青

封面绘画 / 潘晓玲

 湖南省农村信用社

建设有温度的百姓银行

广告