

中国银行保险监督管理委员会主管

中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE



2022-07-10

第13期 总第539期

10 | 城区农商银行转型：闯新路 开新局

31 < 金融“贷”动乡村振兴
擦亮农金为民底色

54 < 喜迎二十大 青年建功勋

86 < 守好“银发族”的钱袋子

小暑



定价：¥18元

万方数据

CONTENTS 目录



封面专题

COVER FEATURE

城区农商银行转型： 闯新路 开新局

10

在农商银行系统中有这样一个特殊群体，他们生在城区、长在城区，但他们又姓农，以服务“三农”、支农支小为己任。他们就是城区农商银行，他们身上既有农商银行的共性，又有不同于县域农商银行的个性。

新时期、新形势、新任务，面对大行加速布局下沉市场、互联网金融跨界渗透，农商银行正面临前所未有的激烈竞争，而作为农商银行的重要组成部分，城区农商银行面临的竞争更加激烈、转型发展的压力更大。城区农商银行如何走出一条特色发展之路，值得格外关注。

卷首语 EDITORIAL

01 / 厚植三大优势 走差异化特色化发展道路

/ 张世平

封面专题 COVER FEATURE

10 城区农商银行转型：
闯新路 开新局

12 / 城区农商银行谋变之路

/ 王亚

14 / 实施三个“双轮驱动” 破除三大发展困境

/ 于建忠

18 / 差异化定位推进城区农商银行高质量发展

/ 陈思琦

20 / 立足主业 差异竞争 努力修炼发展基本功

/ 史文雄

22 / 数字化转型助力城区农商银行破局

/ 李博文 肖宇

25 / 中小银行数字化如何“更懂客户需求”

/ 黄军民

中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

指导委员会

主任 / 郭树清

委员 / 王兆星 黄洪 曹宇 周亮 梁涛

祝树民 肖远企

编辑委员会

主任 / 祝树民

副主任 / 朱进元

委员 / (以姓氏笔画为序)

王朝弟 毛宛苑 邓智毅 石义斌 刘春航 刘翔玲

刘福寿 李均锋 肖璞 杨少俊 杨东宁 杨丽平

周民源 赵江平 段继宁 凌敢 梅志翔 谢翀达

行业专家委员会 (以所在机构为序)

钱文挥 谷澍 张金良 王金山 于建忠 徐翀

王亚 郭大勇 李世江 高壮 徐力 吴万善

王小龙 钟园 李卫民 孔发龙 孙开连 周贵恒

李亚华 张世平 张帆 罗军 王年生 谢文辉

艾毓斌 马林波 倪立 毛亚社 王文永 王兴源

张志旗 李文祖 夏仁江 王国斌 刘仲生 刘晓健

李光安

副总编辑 / 石义斌

副总编辑 / 刘翔玲

融媒体中心主任 / 孙思磊

融媒体中心副主任 / 李晓海 尚勤 王文珠

编辑总监 / 杨筱 新闻总监 / 王峥

设计总监 / 田晓丹 美术编辑 / 刘伟 龚雪 校对 / 尹华月

融媒体中心电话 / (010) 68981206

投稿邮箱 / zgncjr@vip.163.com

通联部电话 / (010) 68981886

主管 / 中国银行保险监督管理委员会

主办 / 中国银行保险信息技术管理有限公司

出版 / 《中国农村金融》杂志社有限责任公司

社址 / 北京市海淀区西三环北路甲2号5号楼14层南侧

邮政编码 / 100081

广告许可证号 / 京海工商广登字第20170159号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京利丰雅高长城印刷有限公司

每月10日、25日出刊 本期为7月上半月刊

定价 / ¥18元

本刊编辑部保留一切权利，如欲转载，须获本刊编辑部授权。敬告著作权人：稿件凡经本刊使用，如无电子版、信息网络传播权特殊声明，即视作作者同意授权本刊及本刊合作媒体进行电子版信息数字化传播。本刊支付的稿费已包括上述所有使用方式的稿费。

敬告读者：本刊凡有印刷、装订质量问题，请向北京利丰雅高长城印刷有限公司联系退换。

电话：(010) 59011335

CONTENTS 目录

27 / 沉下去 捅破天 城区农商银行倔强生长 / 李金津

特别关注

SPECIAL FOCUS

31 金融“贷”动乡村振兴 擦亮农金为民底色

32 / 跟着总书记的步伐 踏上“农”墨重彩的眉山大地 / 冯晓宇 宋瑞

34 / 以乡村振兴为引领 推动金融工作提质增效 / 劳海燕

37 / 探索农信服务乡村振兴的眉山实践 / 邹文凯

40 / 争做行业领跑者 打造金融创新示范区 / 龚萍

42 / 甘当草根十三载 砥砺前行谱新篇 / 吴军

大农金

RURAL FINANCE
OUTLOOK

44 在新发展格局中探寻特色发展之路

高端论坛 High-Level Forum

45 / 推动数字经济条件下农商银行数字化转型 / 尚福林

行业观察 Industry Observation

48 / 近期人民币汇率走势回顾及未来趋势展望 / 钟华 李诗林

51 / 全球货币政策“再转弯” 我国货币政策转向何处 / 齐巍巍 王文军 谢雨彤

特别策划

SPECIAL COLUMN

54 喜迎二十大 青年建功勋

55 / 让青春在学习中扬帆远航 / 古慧子

57 / “光环”背后的扎实脚印 / 王珊珊

59 / 吹响“工人先锋号” 延续标杆新力量 / 王玺

61 / 不负韶华 用行动书写青春故事 / 李金津

普惠金融

INCLUSIVE FINANCE

63 助力小微企业畅通“血脉”

64 / 靶向发力“组合拳” 扶企惠商纾困 / 罗利君

66 / 创新抵押方式 送养殖户致富“及时雨” / 徐阳

68 / 打通金融血脉 激发小微复苏活力 / 秦磊

70 / 真金白银解难赋能 “硬核”措施助企纾困 / 牛亚春

72 / “疫”线服务“不打烊” 金融服务不断档 / 王舸

转型发展

TRANSFORMATION
DEVELOPMENT

74 找准金融服务乡村振兴路径

75 / 农村中小银行助力乡村振兴的路径选择

/ 郑越 侯宾 李春林

78 / 综合消费贷“贷”动场景金融建设

/ 陈跃中

80 / 农村金融如何发力县城城镇化建设

/ 施磊

83 / 运用财务思维实现HR管理增值

/ 连正杰 丁益平 周振业

金融消保

FINANCIAL CONSUMER
PROTECTION

86 守好“银发族”的钱袋子

87 / 以完善内控为抓手 为老年人钱袋子加把锁

/ 李凤文

89 / 加大防骗宣传 还老年人一抹夕阳红

/ 王刚

91 / 筑牢老年人金融反诈骗“防火墙”

/ 陈潇

93 / 织密防护网 防范养老领域非法集资风险

/ 谏争勇 胡军

金融科技

FINANCIAL TECHNOLOGY

95 数字化技术开启营销获客新思维

96 / 借助数字化之力 重塑营销新模式 / 殷明华

99 / 深耕数字化运营平台 打开精准化营销局面 / 施磊 王瑾

101 / 以数赋能 系统布局“微银行”营销新模式 / 王淼

基层动态

GRASS-ROOTS DYNAMIC

103 / 一线新闻

封面供图 / 视觉中国



国产鲜粮 好燕麦

不用化肥
不用农药
遵循自然法则

高膳食纤维
自有有机种植基地
富含镁、铁、锌及维生素B1



有机认证食品
100%裸燕麦
产地限定乌兰察布

靠天滋养，自然生长
当季新粮，营养不流失

品牌故事

阴山优麦诞生在“中国燕麦之都”乌兰察布，早些年，这里缺乏深加工，无法带动农副产品价值链的深挖和拓展。为了带动家乡经济发展，阴山优麦致力于打造中国最大的裸燕麦全产业链公司，同时积极助力当地产业化扶贫和乡村振兴。

一方面，阴山优麦通过实施“订单模式”，带领当地农户种植燕麦来脱贫致富，同时大力开展消费扶贫工作，动员社会各界采购贫困地区农产品。

另一方面，阴山优麦有效整合资金、技术、市场渠道等资源，拉动了当地物流、餐饮、旅游等行业实现新的经济增长点，同时促进了当地就业。

阴山优麦始终坚持“幸福农民，健康中国”的企业愿景，积极担负产业化扶贫和乡村振兴的企业社会责任，步履不停，为当地产业化扶贫贡献力量。

联系方式：武经理15904719793