

中国银行保险监督管理委员会主管

# 中国农村金融

## CHINA RURAL FINANCE



2022-10-25

第20期 总第546期

### 12 | 利差收窄大势所趋 中小银行何以破局

32 < 十年凝聚奋进力量  
以精彩答卷献礼二十大

64 < 点绿成金 绘乡村振兴  
“抚州画卷”

73 < 农商银行降本增效的  
“苏”式策略



霜降



ISSN 1674-9162



定价: ¥18元

# CONTENTS 目录

---



封面专题

COVER FEATURE

## 利差收窄大势所趋 中小银行何以破局

12

利率市场化改革鼓点密集，利差持续收窄已是大势所趋。大型银行“相约”调降存款利率以作回应，全行业或将开启盈利预期、盈利模式的深度调整。对于农村中小银行而言，优化资产负债管理、应对利差收窄之路挑战重重，但农村金融主力军、普惠金融领跑者的光荣使命迫使其加快转型的步伐。广大农村中小银行要充分利用国家给予的政策支持，从根本上转变观念，探寻契合自身禀赋、区位实际、发展进程的应对策略，从而稳定盈利能力，保障发展质量，为赋能实体经济、助力“三农”小微提供充足空间。

## 指导委员会

主任 / 郭树清

委员 / 王兆星 黄洪 曹宇 周亮 梁涛

祝树民 肖远企

## 编辑委员会

主任 / 祝树民

副主任 / 朱进元

委员 / (以姓氏笔画为序)

王朝弟 毛宛苑 邓智毅 石义斌 刘春航 刘翔玲

刘福寿 李均锋 肖璞 杨少俊 杨东宁 杨丽平

周民源 赵江平 段继宁 凌敢 梅志翔 谢翀达

## 行业专家委员会 (以所在机构为序)

钱文挥 谷澍 张金良 王金山 于建忠 徐翀

王亚 郭大勇 李世江 高壮 刘长旭 徐力

吴万善 王小龙 黄然 李卫民 王东升 孙开连

周贵恒 李亚华 张世平 张帆 罗军 王年生

谢文辉 艾毓斌 马林波 倪立 毛亚社 王文永

王兴源 魏根东 郑育峰 夏仁江 王国斌 刘仲生

刘晓健 李光安

副总编辑 / 石义斌

副总编辑 / 刘翔玲

融媒体中心主任 / 孙思磊

融媒体中心副主任 / 李晓海 尚勤 王文珠

编辑总监 / 杨筱 新闻总监 / 王峥

设计总监 / 田晓丹 美术编辑 / 刘伟 龚雪 校对 / 尹华月

融媒体中心电话 / (010) 68981206

投稿信箱 / zgncjr@vip.163.com

编辑部电话 / (010) 68981886

主管 / 中国银行保险监督管理委员会

主办 / 中国银行保险信息技术管理有限公司

出版 / 《中国农村金融》杂志社有限责任公司

社址 / 北京市海淀区西三环北路甲2号5号楼14层南侧

邮政编码 / 100081

广告许可证号 / 京海工商广登字第20170159号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京利丰雅高长城印刷有限公司

每月10日、25日出刊 本期为10月下半月刊

定价 / ¥18元

本刊编辑部保留一切权利,如欲转载,须获本刊编辑部授权。敬告著作权人:稿件凡经本刊使用,如无电子版、信息网络传播权特殊声明,即视作者同意授权本刊及本刊合作媒体进行电子版信息数字化传播。本刊支付的稿费已包括上述所有使用方式的稿费。

敬告读者:本刊凡有印刷、装订质量问题,请向北京利丰雅高长城印刷有限公司联系退换。

电话:(010)59011335

## 卷首语 EDITORIAL

01 / 顺应市场化改革 推动农信社高质量发展

/ 黄然

## 特别关注 SPECIAL FOCUS

06 / 二十大报告划重点:新表述 新概括 新论断

09 / 数说二十大:书写高质量发展非凡“答卷”

## 封面专题 COVER FEATURE

12 利差收窄大势所趋  
中小银行何以破局

14 / 利差因何收窄? 是否有合理边界?

/ 李庚南

17 / 存款定价改革深化 银行负债如何减负

/ 金天

19 / 利率倒挂对中小银行有利有弊

/ 李凤文

21 / 农商银行如何控负债成本稳息差

/ 武兆慧

# CONTENTS 目录

- 23 / 从中收视角看农商银行盈利模式转型 / 李雷
- 25 / 中长期负债遇冷 农商银行何去何从 / 王平涛
- 27 / 存款自律定价改革驱动银行加速转型 / 李珮珈
- 29 / 直面利差收窄 农村中小银行如何应变 / 郭涵

## 特别策划

SPECIAL COLUMN

### 32 十年凝聚奋进力量 以精彩答卷献礼二十大

- 33 / 接续奋斗 为云南跨越式发展贡献金融力量 / 倪金乾
- 36 / 敢闯敢试 激发银行业改革发展新动能 / 裴光
- 39 / 人民金融为人民 助力百姓缔造美好生活 / 上海农商银行
- 42 / 守一抹风花雪月 迎万顷金山银山 / 焦静泊
- 44 / 金融活水润“红村” / 李金津 袁江华

## 监管引领

GUIDANCE OF FINANCIAL  
REGULATION & SUPERVISION

### 46 深化农村信用体系建设 精准护航乡村振兴

- 47 / 健全信用体系 引导金融活水滋润乡村 / 周家龙
- 49 / 以“数”赋能 推动涉农信用体系提档升级 / 刘晓辉
- 52 / “田东模式”打造“线上+线下”一体化服务 / 胡英全
- 54 / “金融+”撬动信用价值 助推乡村振兴 / 中国银保监会湖南监管局

## 大农金

RURAL FINANCE  
OUTLOOK

### 56 打造高素质人才队伍 筑牢高质量发展根基

- 57 / 把好“三关” 抓好高管队伍建设 / 王小龙
- 60 / 纵深推进全面从严治党要处理好四个关系 / 余开生
- 62 / 六条破局之法激发员工队伍活力 / 樊杰

## 普惠金融

INCLUSIVE FINANCE

### 64 点绿成金 绘乡村振兴“抚州画卷”

- 65 / 监管引领放大绿水青山内在价值 / 聂桂平
- 67 / 打磨生态价值新机制 走稳绿色金融新路子 / 黄练发
- 69 / 全要素、全链条金融“绿”了乡村、富了农民 / 刘全华
- 71 / “保险+”守护乡村稳稳的幸福 / 吴志华

## 转型发展

TRANSFORMATION  
& DEVELOPMENT

### 73 农商银行降本增效的“苏”式策略

74 / 算好“四本账” 降本增效落地见效 / 余俊

76 / “业财融合” 激发降本增效内生力 / 杨满平

78 / 加减乘除：四步做实降本增效 / 薛文

80 / 秉持“精益思维” 强化价值创造 / 刘首永

## 风控合规

RISK CONTROL  
& COMPLIANCE

### 82 筑牢农村中小银行风险“防火墙”

83 / 地方中小银行资本补充如何控险增效 / 李永军

86 / 农商银行外汇业务如何以审控险 / 李丽琼

88 / 破题中小银行信用风险管理 / 陈雷

## 调查研究

RESEARCH & SURVEY

90 / 域外客户拓展如何找动力、寻突破 / 王瑜

94 / 中小银行如何提升微贷业务产能 / 苏永军

96 / 警惕资本炒作 防范NFT金融风险 / 邓建鹏 张祎宁



## 农金情怀

RURAL FINANCIAL  
FEELINGS

### 99 “带货主播”的修炼指南

100 / 银行主播养成记 / 熊功成

100 / 痛并快乐的热爱 / 谯煜杰

101 / 直播是一种情怀 / 程方琳

102 / 我的追梦之旅 / 邱宁然

## 基层动态

GRASS-ROOTS DYNAMIC

103 / 一线新闻

封面供图 / 视觉中国



百合  
甘肃  
临洮

## 品牌故事

临洮，古称狄道，隶属甘肃省定西市，洮河-黄河上游最大的支流穿流而过，依托洮河谷地良好的气候条件和资源，现代农业发展条件优越，培育形成了百合特色优势产业。通过百合精深加工产品的创新研发，提升当地特色优势产业产值，增强百合产业链动力，把发展百合产业作为高寒山区调整产业结构、助推乡村振兴的重要支撑。

临洮县坚持把百合产业作为促进农民增收、助推乡村振兴的支柱产业。张彪是临洮县太石镇上咀村村民，一家六口人在当地种植30多亩耕地，2009年当地大力发展百合产业，张彪来到太石镇百合生产基地-临洮恒德源农业发展有限公司务工，2011年转为正式员工，经过自己的勤奋努力，一步步干到了小组长，2019年初张彪终于买到了自己心心念念的小汽车……如今张彪每月收入3200元，除工资外还有节假日福利等额外补助，年收入也从之前的6000多元增长到现在的4万余元。随着巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作的持续推进，张彪一家也已经不再是过去举步维艰的贫困户，如今也是昂首阔步在小康路上的新农人。

