

国家金融监督管理总局主管

中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE



2023-08-25

第16期 总第566期

10 | 息差收窄来袭 农商如何应变

32 < “金融+ESG”
如何擦出火花

74 < 低费率时代
中小银行理财业务如何破局

85 < 筑牢金融科技外包
风险“防火墙”

处暑



定价：¥18元

万方数据

CONTENTS 目录



封面专题

COVER FEATURE

息差收窄来袭 农商如何应变

10

2022年末，商业银行整体净息差为1.91%，同比下降17个基点，这是自2010年以来净息差首次跌破2%。2023年一季度净息差进一步收窄至1.74%的历史最低位。随着宏观经济增速放缓、利率市场化深度推进、减费让利政策延续以及大型银行普惠金融不断下沉，承担支农支小职责使命的农商银行面对息差收窄的挑战更为严峻。

应对息差收窄，归根结底要靠高质量发展，农商银行重在树立奋斗者心态，强基固本扬优势，从资产、负债、中收三个端口切入，扎实做好降成本、提效益、控风险三篇文章，切实提高发展质效，以此实现乱云飞渡仍从容。

卷首语 EDITORIAL

01 / 应势求变 方能向新而生

/ 胡建斌

封面专题 COVER FEATURE

10 息差收窄来袭 农商如何应变

12 / 差异化监管缓释农村中小银行息差压力

/ 汪棋臻 黄修高

14 / “三端”齐发力 打好“突围战”

/ 杨满平

17 / 息差收窄新课题 管理转型解答案

/ 臧正志

19 / 做实“123”工程 有效应对息差收窄

/ 郭丽娅 浙江临海农商银行计划财务部

22 / 精细化管理是破题息差收窄的关键

/ 杨国祥

24 / 以客户服务之不变应息差收窄之万变

/ 李丽平

中国农村金融

CHINA RURAL FINANCE

指导委员会

主任 / 李云泽

委员 / 曹宇 周亮 肖远企 丛林

编辑委员会

主任 / 肖远企

副主任 / 朱进元

委员 / (以所在机构为序)

刘福寿 马学平 王朝弟 向东 刘险峰 綦相 刘春航
郭武平 丁晓芳 刘峰 谭春林 朱衍生 何国锋 杨东宁
王毅 周民源 廖媛媛 赵江平 田建华 王胜邦 姜波
李有祥 陈映东 卜凡伟 罗艳君 赖秀福 刘宏宇 袁序成
毛奉君 徐明爽 康华平 石义斌 刘翔玲

行业专家委员会(以所在机构为序)

钱文挥 谷澍 张金良 付东升 唐一平 徐翀 王亚
郭大勇 李世江 王立生 刘长旭 徐力 胡建斌 王小龙
黄然 李卫民 王东升 王继东 周贵恒 李亚华 张世平
张帆 罗军 李晓刚 谢文辉 艾毓斌 倪立 毛亚社
李彬 王文永 王兴源 魏根东 郑育峰 夏仁江 王国斌
王锡峰 刘晓健 李光安

副总编辑 / 石义斌

副总编辑 / 刘翔玲

编辑部主任 / 孙思磊

编辑部副主任 / 李晓海

编辑总监 / 杨筱 设计总监 / 田晓丹

美术编辑 / 刘伟 龚雪 校对 / 尹华月

编辑部电话 / (010) 68981206

投稿邮箱 / zgncjr@vip.163.com

通联部电话 / (010) 68981886

主管 / 国家金融监督管理总局

主办 / 中国银行保险信息技术管理有限公司

出版 / 《中国农村金融》杂志社有限责任公司

社址 / 北京市丰台区南三环西路97号院1号楼

邮政编码 / 100070

广告许可证号 / 京海工商广登字第20170159号

国际标准刊号 / ISSN 1674-9162

国内统一刊号 / CN11-5921/F

印刷 / 北京利丰雅高长城印刷有限公司

每月10日、25日出刊 本期为8月下半月刊

定价 / ¥18元

本刊编辑部保留一切权利,如欲转载,须获本刊编辑部授权。敬告著作权人:稿件凡经本刊使用,如无电子版、信息网络传播权特殊声明,即视作作者同意授权本刊及本刊合作媒体进行电子版信息数字化传播。本刊支付的稿费已包括上述所有使用方式的稿费。

敬告读者:本刊凡有印刷、装订质量问题,请向北京利丰雅高长城印刷有限公司联系退换。

电话: (010) 59011335

CONTENTS 目录

- 26 / 直面息差新变局 服务小微不动摇 / 白宇飞
27 / 迎战息差挑战的“五把利刃” / 苏敬国
29 / 以变应变 求解息差收窄“多元方程” / 李晓海

大农金

RURAL FINANCE
OUTLOOK

32 “金融+ESG” 如何擦出火花

- 33 / 更新更多更高 展望银行业ESG新图景
/ 中国银行保险传媒股份有限公司
37 / “双碳”目标下 如何做一家负责任银行 / 兰可雄
40 / 上市农商银行领跑农信ESG实践 / 茹倩倩
43 / 问道ESG：农商银行如何应对“绿色大考”
/ 艾丽达娜
46 / 当乡村振兴遇上云金融，是怎样的故事？
/ 郭涵 吴玲
49 / 城区中小农商银行如何活下去？活得好？ / 陈跃中

金融党建

PARTY BUILDING COLUMN

52 筑牢信仰之基 坚决扛起金融职责使命

学思想 强党性 重实践 建新功

- 53 / 全面推进“一核三体两翼”金融体系建设 / 俞林
55 / 夯实黄河流域生态保护及发展的金融根基 / 景晋生
58 / 奋力谱写地方金融服务乡村振兴新篇章 / 曾晖
61 / 念好“五字诀”推进主题教育走深走实 / 吴正刚

普惠金融

INCLUSIVE FINANCE

63 金融“添火助燃” 预制菜风口起飞

- 64 / 多重赋能 全力推进预制菜产业发展 / 李秀丽
65 / 金融“添火” 培强做大预制菜产业 / 刘文正
67 / 为预制菜添加“农信味” / 王学伟
69 / 当好预制菜产业“金融辅导员” / 兰沐岚 马少华
71 / 预制菜新赛道上的潍坊加速度 / 李金津

转型发展

TRANSFORMATION
DEVELOPMENT

74 低费率时代 中小银行理财业务如何破局

- 75 / 破除中小银行理财业务边缘化困局 / 林菁
- 77 / 强服务 稳风控 提升投资者幸福感 / 彭杏雯
- 80 / “降费潮”下银行系理财公司何去何从 / 李佩珈
- 83 / 理财业务运营增技 赋能居民财富增值 / 张兰英

风控合规

RISK CONTROL
& COMPLIANCE

85 筑牢信息科技外包风险“防火墙”

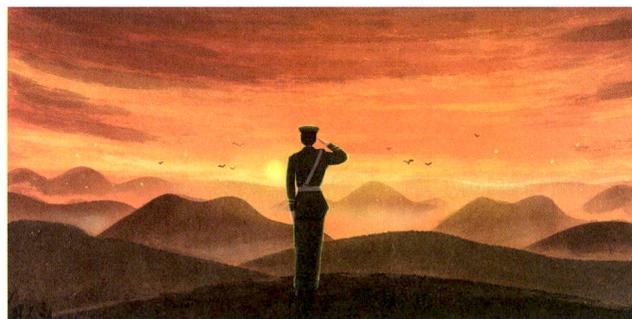
- 86 / 科技外包风险管理如何内外兼修 / 燕鹏彪 廖茜 李洪南
- 89 / “人防+技防”为科技外包筑起安全网 / 周大庆
- 91 / 服务可以外包 责任不可外包 / 万燕燕
- 93 / 直击数据管理漏洞 封堵外包数据泄露风险 / 叶世杰
- 95 / 守护科技外包的网络与数据安全 / 于百程

农金情怀

RURAL FINANCIAL
FEELINGS

97 退伍不褪色 农信军旅魂

- 98 / 农商小张是个“兵” / 姜春蓝
- 99 / 支农路上铸军魂 / 段白龙
- 100 / 桤柑堆里的军用被 / 彭黎峻 刘贝钊
- 101 / 军旅真本色 三农新征程 / 李飞飞
- 102 / 戎装变工装 初心写华章 / 任哲锋



基层动态

GRASS-ROOTS DYNAMIC

- 103 / 一线新闻

封面供图 / 视觉中国

