

中國人力資源開發

寻找中国组织的管理基因

Human Resources Development of China

管理创新

management innovation

总第272期

2013/02

大革命之前：旧制度为什么失败
收入分配改革的两杆秤和三条线

企业中的圈子现象

胖东来，行走在商业与信仰之间



胖东来商贸集团董事长 于东来

ISSN 1004-4124

定价：人民币26元



方方数据



封面 胖东来，行走在商业与信仰之间

报道

- 014 少有人走的路 丁昀
022 商业理性与组织人性 丛龙峰
028 于东来的“宗教” 胡宇萌
033 胖东来的超市保洁工 胡宇萌

图志

- 036 影像胖东来 卢迎迎 胡宇萌 李禹磊

点评

- 042 胖东来，企业可以这样活着 郭威
043 五星级企业与五星级人生 任坤
045 零售业的“在地感” 肖素未
047 思想的胜利能走多远？ 朱琦



资讯

- 006 2012十大经济社会热点
- 010 寰球视野

职场

- 050 卖场小兵 郑晓艳 吴青阳 胡宇萌

业界

- 057 人力资源服务业：迈向综合发展
——访天津FESCO运营管理部总监 时博 李虹颖

宏观

- 060 编者按 收入分配体制改革攻坚战
- 062 收入分配改革的两杆秤和三条线 刘福垣
- 066 预分配：“从娃娃抓起”的分配革命 李清彬
- 070 初次分配的理想机制与现实障碍 王洋
- 073 “劫富不力”和“济贫不足”的二次分配 刘学良
- 076 割裂与弥合：舆论场中的收入分配话题 梁嘉琳

观点

- 080 薪酬改革：员工满意的误区及破解 康至军 陈春利

新知

读思

- 086 管理是对人的管理 丛龙峰

史鉴

- 095 刘邦：一个“真人” 丁干城
- 099 大革命之前：旧制度为什么失败？ 林猛

心性

- 104 游戏改变拖延 邹鑫

专栏

- 106 企业中的圈子现象 罗家德
- 109 乡镇非独生子女群体一观 秦晨晓

CONTENTS

2013.02 MANAGEMENT INNOVATION

INFO

006 KEYWORDS OF 2012

010 GLOBAL

COVERSTORY

012 PDL: A BUSINESS AND ITS BELIEF

REPORTS

014 THE ROAD LESS TRAVELED DING Yun

022 COMMERCIAL RATIONALITY AND ORGANIZATIONAL HUMANITY CONG Longfeng

028 YU DONGLAI'S HAPPINESS RELIGION HU Yumeng

033 WORKING IN PDL: PRESENT AND FUTURE HU Yumeng

ALBUMS

036 PDL IN LENS LU Yingying, HU Yumeng, LI Yulei

COMMENTS

042 THE PDL STYLE: UNIQUE BUT INTUITIVE GUO Wei

043 EXCELLENT ENTERPRISE, WONDERFUL LIFE REN Kun

045 THE LOCAL ROOTS OF THE RETAILING BUSINESS XIAO Suowei

047 THE BOUNDARY OF MIND PLANNING ZHU Qi

CAREER

050 NOBODY OR SOMEBODY?

CAREER LADDERS IN BIG SUPERMARKETS ZHENG Xiaoyan, WU Qingyan, HU Yumeng

FELLOWS

057 TIANJIN FESCO: TOWARDS COMPREHENSIVE DEVELOPMENT LI Hongying

MACROSCOPE

060 DISTRIBUTION SYSTEM REFORM

062 DISTRIBUTION SYSTEM REFORM IN PERSPECTIVE OF HUMAN CAPITAL LIU Fuyuan

066 PRE-DISTRIBUTION: BRINGING EQUALITY BACK AT THE EARLY-AGE LI Qingbin

070 PRIMARY DISTRIBUTION: IDEAL MECHANISM AND PRACTICAL BARRIERS WANG Yang

073 WHY IS THE REDISTRIBUTION SYSTEM NOT WORKING? LIU Xueliang

076 POLARIZATION: PUBLIC OPINIONS ON THE DISTRIBUTION TOPIC LIANG Jialin

PERSPECTIVES

080 IS EMPLOYEE SATISFACTION ALWAYS THE MAIN CONCERN?

A CASE STUDY ON SALARY REFORM KANG Zhijun, CHEN Chunli

LEARNING

BOOKSHELF

086 MANAGEMENT IS OF THE PEOPLE CONG Longfeng

HISTORY

095 LIU BANG AS A GENUINE LEADER DING Qiancheng

099 WHY THE OLD REGIME FAILS? LIN Meng

HUMANITY

104 FIGHTING PROCRASTINATION: WHAT CAN WE LEARN FROM GAMES? ZOU Xin

COLUMNS

106 PATTERN OF CIRCLES IN CHINESE ENTERPRISES LUO Jiade

109 BORN IN RURAL BIG FAMILIES: THE UNDEFINED PEERS QIN Chenxiao