

# 中国商人®

2019年11月  
Nov.2019

聚合商会精英 纪录中国商道

## 封面人物

### 毛大庆

优客工场创始人及董事长

### 对投资人而言 造血能力比盈利更重要

马化腾：  
我会花大量时间  
使用我们的产品

### 世界在变 生意的本质不变： 什么样的企业值得投资

丁磊：  
做正确的事情  
并做到极致就很了不起

傅盛：  
如果在乎别人的评价  
我早就疯了

### 人均利润224万美元 这家北欧小公司是如何做到的

售价：¥30.00元 2019年11月  
ISSN 1005-5266



9 771005 526086



杂志社官方微博



中商联播网

P26



# Contents

## Business 商道

### 博客

- P14 创业有几个生死攸关的挑战
- P16 创业早期，如何找到犀利的第一刀

### 远见

- P20 韩寒整晚只能“开球”的背后：  
真正专业的力量是外行无法理解的
- P22 二手车金融：难啃的骨头、易解的局



## 大道 P26

### 世界在变 生意的本质不变： 什么样的企业值得投资

- P28 尽可能投资用一句话就能说明白商业模式的企业
- P31 对投资人而言 造血能力比盈利更重要
- P34 不管是陌陌还是映客 我都是投对了趋势
- P36 被低估的创业者是投资人获得超级回报的最好机会
- P39 从投资人角度 如何评判一家创业公司和CEO

## 观点 P44

- P44 生鲜行业赚钱？做一个有温度的店让“利他”落地经营
- P48 科技赋能 数据驱动 “流量池”大获成功：  
瑞幸不是卖咖啡的
- P52 合伙人的重要性超过商业模式
- P56 创业者和投资人的关系将发生改变：我们是生意伙伴
- P60 家族企业传承牵动的重大社会效益

### 看点

- P62 马化腾：我会花大量时间使用我们的产品
- P68 同程是做旅游卖票的 为什么卖青菜也能估值20亿
- P72 傅盛：如果在乎别人的评价 我早就疯了
- P78 阿里要招民营企业里的安分者 国营企业里的活跃者
- P82 我研究了5000家公司：  
绝大多数短命的企业都出了这些问题
- P86 创业是没有终点的马拉松

P124



# Contents

目录

## Business 商会

### 起底 P90

SEARCH

9600万元预收款让我非常焦虑：  
我到底热爱什么



P96 丁磊：做正确的事情并做到极致就很不了不起

P100 百年李锦记的爱国心与创新路

### 败局 P106

DEFEAT

产品经理创业失败录：选择大于努力

P110 创业踩坑后我才明白：

认清自己的能力边界、项目难度和风险是创业的前提



### 新锐

P114 世界上荣誉的桂冠都是用荆棘编制而成

P116 律师可以为企业创造价值

P118 带领92户村民种“良心大米”的女农商

### 上课

P120 免费的东西你肯花多少钱买？

P124 人均利润224万美元 这家北欧小公司是如何做到的