

中国商人®

2019年9月
Sep.2019

聚合商会精英 纪录中国商道

封面人物

艾勇

商蜜联合创始人
中商新时代国际智库有限公司CEO

**社群平台化：
链接用户
让效果用数据说话**



毛大庆：
让市场实践回答
我们回答不了的问题

**社群决定未来空间大小
私域化流量决定赚钱多少**

中国餐饮业报告：
99%的资金
都流向了一个共同属性

小米是杂货铺
还是国民公司

**当商会遇见社群时代：
让会长牛起来 让会员链接起来**

售价：¥30.00元 2019年9月
ISSN 1005-5266

9 771005 526086



杂志社官方微博



中商联合网

国内统一刊号：CN11-3444/G4
万方数据

国际标准刊号：ISSN1005-5266

邮发代号：80-446

海外发行代号：G2067

总第349期

P26



Contents

Business 商道

博客

- P14 复星为何投资走下坡路的企业？首要考虑基因
- P16 民营企业融资为何“贵”且与融资难伴生

远见

- P18 拜访40位成功人士后 这几个原则影响我至今
- P22 今年冬天不再是靠“熬”能够过去的

大道 P26

社群决定未来空间大小 私域化流量决定赚钱多少

P28 社群平台化：链接用户，让效果用数据说话



- P32 流量私域化 企业平台化 用户社群化
看着，这将决定你是否能发大财
- P37 公众号、微商，醒醒 看私域流量的池子在哪里
- P40 当商会遇见社群时代：
让会长牛起来 让会员链接起来



观点 P44

- P44 要招导弹员工而不是炮弹员工
- P48 大多数创始人都是言行不一的小气鬼
- P52 什么是创业者的悲哀？
思维逻辑换成了以增长为唯一目的
- P54 任正非：5G只是小儿科 人工智能才是大产业
- P56 中国餐饮业报告：
99%的资金都流向了一个共同属性



Contents

目录

Business 商会

看点

- P62 江小白创始人的反向思考：
如何寻找可以发生量级变化的“体感”
- P66 小米是杂货铺还是国民公司
- P70 过得好的人都有一个特点：了解更多普通人的想法
- P74 生产者已经开始流量化 数据化 内容化 闭环化运作

起底 P78

SEARCH

“某某公司成功融资千万美元”？千万别轻信

B

“某某公司成功融资千万美元”？千万别轻信

【编者按】最近一段时间，关于“某某公司成功融资千万美元”的消息在朋友圈刷屏。有人信以为真，有人嗤之以鼻。到底是怎么回事？我们采访了相关人士，为大家带来独家内幕。

【正文】最近一段时间，关于“某某公司成功融资千万美元”的消息在朋友圈刷屏。有人信以为真，有人嗤之以鼻。到底是怎么回事？我们采访了相关人士，为大家带来独家内幕。

【编者按】最近一段时间，关于“某某公司成功融资千万美元”的消息在朋友圈刷屏。有人信以为真，有人嗤之以鼻。到底是怎么回事？我们采访了相关人士，为大家带来独家内幕。



- P82 4年走出困境，10年告别过去
创业30年我走过的弯路
- P86 在金山 我只有创业者的激情没有创业者的人性
- P90 毛大庆：让市场实践回答我们回答不了的问题

败局 P92

DEFEAT

共享纸中小败局：
风口红利的行业也逃不过声名狼藉的命运

- P96 千万元推广也失败：创业需要独裁和果决
- P100 创业就像恋爱 太过轻易地放弃肯定是你不对

品牌

- P102 朵拉试衣间：改变14亿中国人的服饰消费习惯
- P116 看准的事 就一定全力以赴

会长访谈

- P118 让北纬39度美食引来八方食客
创建大连食品金字招牌

手记

- P120 秘书长是“自私”的 会长是“自利”的

上课

- P122 我是如何成为亿万富翁的？
二选一的时候请选择长期利益
- P126 日本“外卖大王”的突围：
只做一个单品 将规模经济做到极致

