

# 中国商人<sup>®</sup>

2021年12月  
Dec.2021

聚合商会精英 纪录中国商道



## 封面人物

**赵春雨：**

山东大学创业训练营发起人

**高校双创  
服务行业的领跑者**

**曹德旺：**  
不是白手起家的  
不算企业家

**你离成功  
其实就差一个爆款**

没有巴奴  
海底捞就不会进步

一家10万人的公司  
怎么管理

山东大学

**马斯克与巴菲特  
互相不感兴趣说明啥**

售价：¥40.00元 2021年12月

ISSN 1005-5266



9 771005 526215



商联会



中国商人

国内统一连续出版物号：CN 11-3444/G4 国际标准连续出版物号：ISSN 1005-5266 邮发代号：80-446 海外发行代号：C2067 总第376期

# Contents 目录

## 博客

P14 创业不应该悲情地坚持

## 远见

P16 找人是天底下最难的事：看能力，更要闻味道

## 领袖

P20 **赵春雨：高校双创服务行业的领跑者**



## PART 1 大道

P24 **你离成功其实就差一个爆款**

P26 打造爆款的关键点：差异化定位、抓住时间窗口、采用饱和攻击

P30 腾讯打造爆款产品的路径：在用户高频行为上持续投入

P34 从奇葩说到有嘻哈：“后来者”爱奇艺如何打造爆款

P37 得到如何把知识做成爆品？品控是安身立命之本

P40 没有竞争和产品壁垒无法持续养活一家公司

P44 “首席产品官”的心得：要么成为爆款，要么被爆款消灭

P48 13天开一家新店 爆款火锅如何抢占中高端餐饮市场

P52 三代电商、六套玩法：实现爆品精细化流量布局

P54 没有流量红利，如何打造爆款？不如小而准

## PART 2 观点

P60 优化营商环境中国商人最期盼什么

P64 马斯克与巴菲特互相不感兴趣说明啥

P70 没有巴奴 海底捞就不会进步

P74 很多创业者走到这一步就消失了

P78 成本核算精细化，精细的管理不能少了它

P80 企业做大做强，内部审计与控制工作是有力的抓手

# Contents 目录

## PART 3

### 看点

- P82 一家10万人的公司怎么管理
- P86 避不开的问题：企业如何一直处在增长状态
- P90 三只松鼠的品牌战略模型：从0-1在线上，从1-10在线下
- P94 连亏7年一招扭亏为盈：信任可以降低成本
- P97 引得进、留得住、用得好 国企培养人才需“有一套”

## PART 4

### 起底

- P98 曹德旺：不是白手起家的不算企业家
- P102 当初把滴滴产品拿给王兴看，他说了两个字：垃圾

## PART 5

### 上课

- P106 43%的用户讨厌过于殷勤的服务



### 校友会

- P108 李孟栖：以典型经验推进“双创”工作，为企业和社会输送优质人才

### 文化

- P110 耳畔乡音：让民俗遗产鲜活起来

### 聚焦东北

- P114 一杯咖啡里如何孵化出一个广域米粉品牌
- P116 商会应该成为一个重情重义行稳致远的平台
- P118 一群鹿成为一个男人拥抱世界的窗口
- P120 一个燕窝品牌的突围：没有品牌就没有竞争力
- P122 一个贫困村，如何发展出促进共同富裕的“棋盘模式”
- P124 一个产业园区如何让机械制造更为智能
- P126 王中明：用工匠精神打造经典红木家具
- P128 传承红色金融血脉：工商银行吉林省分行“一汽红旗”存单发布

广告

中国商人 | 齐鲁工业大学



# 滴滴学府酒 浓浓校友情

高校科技 文化味道



大客户订购热线  
0531-89631083

万方数据