

# 中国商人®

NO:386  
2022 / 10  
Oct.2022

聚合商会精英，纪录中国商道

## 封面人物

### 李宁：

李宁体育用品有限公司董事长

### 跨界卖咖啡

### 国潮巨头能否突出重围

### 熊晓鸽：

商业模式、核心竞争力和  
壁垒构成公司的投资价值

## 打造完美团队： 这是公司 最核心的资产

### 葛屋书店 如何把借书证 发展成数据联盟

“躺赚”500万美元的T恤公司  
只因用对了一种消费心理

## 大数据时代的 财务现场

售价：¥50.00元 2022年10月

ISSN 1005-5266



9 771005 526222



商联会



中国商人

国内统一连续出版物号：CN 11-3444/G4 国际标准连续出版物号：ISSN 1005-5266 邮发代号：80-446 海外发行代号：G2067 总第386期

# Contents 目录

## 博客

P14 陷入困境时一定要记住的三个词：伙伴、帮助、希望

## PART 01

### 大道

P16 **打造完美团队：这是公司最核心的资产**



P18 高效的团队怎么工作？复星用AB角工作制实现分工协作

P22 领导你喜欢的人组建团队：长心、搭骨架、长肉

P26 企业发展“第一资本”：实现人力资源管理效率最大化

P28 樊登读书如何管理团队？拼命培养员工让他强大到足以离开

P33 初创团队的“圈粉”之路：张开嘴、迈开腿

## PART 02

### 大道

P36 **大数据时代的财务现场**

P38 财务会计管理工作的“新思路”与解决方案

P40 企业出纳环节的漏洞与防范策略

P42 精细化成本管理的新思路：以价值创造为导向实施业财“共享管理”

P44 企业业财融合 核心是优化配置与统一处理

P46 财务内控，企业预算部门提升财务管理水平的发力点

P48 会计基础核算和数据处理应引进间接权责发生制

P50 以完备的内部控制系统有效规避单位财务风险

P52 信息时代，企业财务管理与内控管理的提升路径

P54 公司存在收入舞弊风险 审计师如何应对

P56 财务数智化转型 集团型企业应有系统化操盘理念

P58 预算编制和执行 企业预算管理的重中之重

P60 营改增后，企业会计核算理念和实操要与时俱进

P62 内控体系建设是强化财务管理的切入口

P64 企业财务管理信息化建设是一个实践性很强的系统工程

P66 财税资金如何“投得准、管得住、用得好、效益高”

# Contents 目录

## PART 03 | 观点

- P68 莒屋书店 如何把借书证发展成数据联盟
- P74 商业与家庭影院标准化运营 先得学会“讲规矩”
- P76 产业园区如何发挥平台优势服务中小微企业
- P78 从“单向输血”到“自主造血”：一家地方政府投融资平台的蜕变
- P80 乡镇经济发展的可行性报告：呈现区域性，开辟新路径

## PART 04 | 看点

- P82 熊晓鸽：商业模式、核心竞争力和壁垒构成公司的投资价值
- P84 一个公司的改革样本：项目合同管理的持续优化
- P86 盘活用好 让国有企业资产持续增值
- P88 互联网时代 地摊经济可以“产业升级”
- P90 打造智慧档案室 提升档案信息资源利用价值
- P92 “建造大国”迈向“建造强国”：建筑行业如何提升安全管理系数

## PART 05 | 起底

- P94 从国民果汁到破产重整 汇源能否重回巅峰
- P98 警惕过度融资 要在各个环节做好信用风险管理
- P100 新时期企业档案人员教育培训工作的思考与探索

## PART 06 | 上课

- P102 “躺赚”500万美元的T恤公司 只因用对了一种消费心理
- P106 无形资产评估：“打捞”文化传媒企业沉没的价值
- P108 区域经济集团化发展背景下 企业如何把握其中的挑战和机遇
- P110 企业档案信息化建设的一站式解决方案
- P112 全过程成本管理 助力房地产企业度过行业困境

## 手记

- P114 企业文化是企业竞争力的源泉
- P117 以区块链技术，解决商标实务中几大痛点
- P120 数字普惠金融：摒弃“爱富嫌贫”，助力乡村振兴的可行性与规律性
- P122 艺术培训市场：极具增长潜力的新兴产业

## 新锐

- P124 孔集艺：破局出海 放眼全球跨境金融数字化
- P126 李砚：做数据驱动下智能一站式综合解决方案供应商

