

中国商人®

NO:383
2022 / 07
Jul..2022

聚合商会精英 纪录中国商道

封面人物

俞敏洪：

新东方教育集团创始人

新东方“体面转身”

罗永浩：

倒闭包治百病

第二曲线： 让企业转换跑道 持续增长

何小鹏：

智能汽车基础在于制造
核心在于运营

活下去！

挑战极限式地降低成本

别选最优秀的那个 用最适合的那个

售价：¥50.00元 2022年07月

ISSN 1005-5266



9 771005 526222



商联会



中国商人

国内统一连续出版物号：CN 11-3444/G4 国际标准连续出版物号：ISSN 1005-5266 邮发代号：80-446 海外发行代号：C2067 总第383期

Contents 目录

博客

P14 用户主权现象：企业赶快转型全员营销

远见

P16 活下去！挑战极限式地降低成本

PART 01

大道

P18 **第二曲线：让企业转换跑道持续增长**



P20 持续增长的秘密：第一曲线消失之前开启第二曲线

P25 江小白的第二曲线：不再是营销，而是一盘很大的棋

P29 美团的破局点：组合式创新形成第二曲线

P33 红星美凯龙的第二曲线：做C端生意里的B端生意

P38 SHEIN颠覆ZARA的底层逻辑：找到“非顾客”创造共性价值

P45 驱动第二曲线：新业务、新技术、新效益、新需求

PART 02

观点

P50 三只松鼠、瓜子二手车、格力……出了什么问题

P55 从礼品变成生活：零起步建立中国鲜花供应链

P58 物流园招商 突出亮点解决难点是关键

P60 精细化管理要把握专业性和科学化原则

PART 03

看点

P62 刘畅：我的潜力还很大 不要太早评价我

P66 尽职调查 一出手高下立判

Contents 目录

- P68 外来高管能真正融入团队的比例不超过50%
- P72 工程经济管理风险往往发生在意识模糊领域
- P74 季琦：我现在思考的是怎样靠管理合同挣钱
- P78 一个懒人认为的最好管理模式：谁决策谁负责

PART 04

起底

- P80 何小鹏：智能汽车基础在于制造核心在于运营
- P84 李东生：选择CEO 经营能力要大于专业能力
- P90 罗永浩：倒闭包治百病

PART 05

上课

- P96 别选最优秀的那个 用最适合的那个
- P99 企业辞退或裁员 如何体现保护劳动者的法律精神
- P102 创业别叹命不好：大多是不懂决策思维的结果
- P104 “双碳”目标下 商业银行如何布局
- 106 房地产经济管理：应在清晰的预期中苦练内功

齐鲁双创

- P110 推动职业教育创新发展 打造新时代职教齐鲁标杆
- P112 产教融合：在校企合作中呈现新气象

手记

- P116 行业协会如何保持生命力

聚焦东北

- P120 陈瑞莲：为爱撑起一把伞
- P122 王巍：3天直播销售1100余万元 我是如何做到的
- P124 杨俊清：年销兽药数千万 因为热爱这个事业
- P126 丁述梅：茶条村酱菜飘香 武虎山别有洞天

