

# 中国商人®

NO:393  
2023 / 05  
May.2023

聚合商界精英 纪录中国商道

## 封面人物

### 王传福：

比亚迪股份有限公司董事长兼总裁

为全球汽车工业转型  
提供中国示范

## 巨头们的人力 资源战

聚焦东北：东北的出口

宁高宁：

对很多人都看不顺眼时  
一定是自己出了问题

张一鸣：

关于如何运营公司  
我有一些思考

## 我们进入了 AI生产力工具的新时代

订价：¥60元/零售：¥90元

ISSN 1005-5266



商联会



中国商人

国内统一连续出版物号：CN 11-3444/G4 国际标准连续出版物号：ISSN 1005-5266 邮发代号：80-446 海外发行代号：G2067 总第393期

# Contents 目录

## PART 01 | 大道

P14 巨头们的人力资源战



P16 人力资源管理 企业的“管理”经济学

P18 管理的艺术：如何有效化解团队内部冲突

P20 新经济时代 以人力资源管理赋能企业行政管理工作

P22 企业人力资源培训与开发工作的实施对策

P24 新经济形态下的人力资源经济管理怎么做

P26 企业人力资源管理中 工会怎么发挥作用

## PART 02 | 聚焦东北

P28 聚焦东北：东北的出口

P30 孙方红：让东北最古老鸡种服务大健康产业

P32 刘放：心怀感恩与包容才是大格局

P34 刘涛：从行为金融学看中国式财富管理的困局

P36 代铁辉：倾听消费者声音 以优质服务打动人心

P38 关键：小白科技引领智能机器人新生态

P40 陈兰：以“团”之名，做零售王者

P42 田龙：转型不是转行而是对主业的深耕

## PART 03 | 观点

P44 下阶段经济工作重点明晰 企业关键机遇解读

P48 卖了2.5亿袋的锅巴 如何与用户“玩”出花样

P52 数字金融如何影响经济发展与生态环境协同性

P54 颠覆与连接：大数据驱动下的互联网金融创新

P56 证券资产管理业务暗藏风险 如何防范

P58 证券行业金融科技应用场景的探索与思考

P60 科技与银行双向赋能 共建金融生态新格局

# Contents 目录

- P62 企业视角：PPP项目融资难题怎么破
- P64 送达难？调解难？一文起底金融借款合同纠纷
- P67 金融与实体经济：不是附属，而是共生

## PART 04 | 看点

- P70 张一鸣：关于如何运营公司我有一些思考
- P72 王传福：为全球汽车工业转型提供中国示范
- P74 陈向东：高途9年，我所经历痛苦都是因为没选对人
- P76 赵晓琛：创新研发力量助力企业数智化运营
- P78 在企业财务管理中进行业财融合的策略
- P80 税收筹划在企业会计核算中的应用要与时俱进
- P82 业财融合嵌入内控体系 实现企业可持续发展战略
- P84 如何制止舞弊：企业会计的“妙手”与“鬼手”
- P86 从财务工作底层逻辑推进会计信息化建设
- P88 推进业财税一体化建设 提升中小企业信息化水平
- P90 业财融合的关键是发挥管理会计和财务会计协同优势
- P92 运行ERP信息化系统要注重实效性和协同性

## PART 05 | 起底

- P94 宁高宁：对很多人都看不顺眼时一定是自己出了问题
- P96 小仙炖的品牌战略：围绕消费者一天的生活轨迹运营
  - P98 邹建：助力SAI成为芯片供热第一股
  - P100 直播经济的崛起与传统企业营销变革
  - P102 跨境电商赋能 打造东盟优势产业
  - P104 生鲜电商直播如何做成“大产业”
  - P107 券商风险管理审计核心在于通则不痛
- P110 国企内部经济责任审计背后是可持续发展愿景
- P112 上市公司开启“防御模式”和“审计需求”的正确“姿势”
  - P114 审计外包 中小企业提升内审效率的专业选择
  - P116 提高专项资金使用效益 保障审计质量是突破口

## PART 06 | 上课

- P118 股权激励真能解决大企业病吗
- P120 营销心理学：为什么没有一个人从超市空手而归
  - P124 “不可替代”的人有明显管理缺陷怎么办
  - P126 新税收环境下企业税务筹划策略
  - P128 预算管理改革中的信息技术驱动力

# Contents 目录

- P130 “互联网+”背景下财务管理创新的有效路径
- P132 构筑防火墙：新收入准则下的国企“两金”管控
  - P134 “大智移云”时代 财务管理的养成之路
  - P136 化解主要矛盾 提升企业财务管理水平
  - P138 多措并举 提升科技企业管理创新能力
  - P140 规范车险市场要从五个方面抓起
  - P142 资产减值准备成为企业利润“调节器”
  - P144 瞄准先进生产性服务业 深港联动吹响号角

## PART 06 | 手记

- P146 人生就是深夜疗伤 清晨赶路
- P148 我们进入了AI生产力工具的新时代
- P150 融资环境变化 创业者如何做好资金管理与规划
  - P152 影响企业内控管理的财务风险这样防范
  - P154 内控与风管“双管齐下”企业能否行稳致远
- P156 实操指引：企业这样构建固定资产管理内控机制
  - P158 从内控视角出发 如何避免应收账款“暴雷”
- P160 提升企业精细化管理水平 关键是落实全过程资金管控
  - P163 旅游文化传播背后隐藏着旅游经济的秘密
  - P166 全过程存货管理的探索与实践
- P168 降本增效有章可循：设备全生命周期管理是重要抓手
  - P170 “互联网+”时代定战略 做好一件事就够了
  - P172 城市商业银行运营管理流程的柔性化改造
  - P174 建筑工程招投标阶段要专注造价控制管理
    - P176 “链时代” 激活产业发展新动能
    - P178 建设智慧景区 开辟旅游行业新生态
    - P180 企业如何保持长期生存与发展



### >> 品牌 <<

- P182 千海金：数字化时代 企业更需要文化自信

### >> 新锐 <<

- P184 陈煜：用专业实力，护航企业IPO之路
- P186 周鹏欣：开拓创新 打造国际旅游新范式
- P188 崔捷浩：创新引领传统企业“智”造精彩生活
- P190 谢伟：在AI生物医药研发领域建立制高点
- P194 钱烟慧：以供应链思维引领基建行业创新



吃烧烤到淄博，喝精酿选工大！

高校工匠 齐鲁味道



大客户订购电话  
1661-9999-815

\*图案仅供参考，具体以实物为准