

中国总会计师

CHINA
CHIEF
FINANCIAL
OFFICER

月刊

CCFO

2018年4月号 总第177期 中国总会计师协会主办

【博鳌聚焦】

博鳌论坛：汇聚开放共识 描绘共赢画卷

【环球博览】

中央财经委首提结构性去杠杆

国务院部署五大措施

减少涉企收费

财政部印发指导意见

加强会计诚信建设

【特别关注】

开放新征程：

开放型经济下的企业机遇

【CFO评论】

论以信息化为载体的财务转型之路

【CFO社区】

博鳌论坛开幕词“久久不见久久见”
的背后余音

ISSN 1672-576X



9 771672 576186

CN 11-5056/F

http://www.cmcfo.cn RMB¥39



CCFO
中国总会计师

2018年4月
总第177期



8

四月的南海之滨，天风扬波，春潮拍岸，博鳌亚洲论坛2018年年会于此春和景明之际盛大开幕。群贤毕至，来自各界的2000多名与会嘉宾，围绕“开放创新的亚洲，繁荣发展的世界”这一论坛主题，把脉亚洲和全球发展，汇聚开放共识，打造共同愿景，为“构建亚洲和人类命运共同体”贡献“博鳌力量”，共绘亚洲与世界交融发展的新画卷。



10

博鳌聚焦 | BFA FOCUS

8 博鳌论坛：汇聚开放共识 描绘共赢画卷

环球博览 | GLOBAL BROWSE

人物 CHARACTER /

- 10 易纲：详解金融业扩大开放路线图
- 10 刘昆：深化税收制度改革 健全地方税体系
- 10 肖亚庆：国企海外并购不一定要100%控股
- 10 何立峰：迈向高质量发展要把握好三个维度
- 11 张茅：出任国家市场监督管理总局局长
- 11 黄奇帆：去杠杆尤需提高股权融资比例
- 11 朱民：美国贸易赤字的背后是经济结构性问题

事件 EVENTS /

- 12 中央财经委首提结构性去杠杆
- 12 国务院部署五大措施减少涉企收费
- 12 财政部、税务总局发文调整增值税税率
- 12 财政部印发指导意见加强会计诚信建设
- 13 财政部明确环境保护税应税计算问题
- 13 两部门统一增值税小规模纳税人标准
- 13 中国银行保险监督管理委员会正式挂牌
- 13 我国将设立国家融资担保基金 扶持小微企业
- 14 证监会：争取2018年内开通“沪伦通”

C O N

14 海南建自贸区、自贸港 成中国改革开放新坐标

14 政策速递

视点 VISUAL POINT /

15 数字化转型 CFO新使命

数据 DATA /

16 一季度我国GDP增长6.8%

大赉科技视野 |

INNOVATIVE TECHNOLOGY VISION

17 大赉科技“全税种”：信息化赋能企业智慧管税

中财讯园地 | CCTAX COLUMN

18 寻求企业财务管理的全面一体化 / 王雍君

特别关注 | SPECIAL FOCUS

- 20 开放新征程：开放型经济下的企业机遇 / 本刊编辑部整理
- 22 开启的大门不会也无须再关上
- 23 自信自觉，推动更高水平的对外开放
- 25 开创对外开放新格局
- 29 把握对外开放大势，促进企业发展



4月13日，埃森哲发布调研报告——《数字化转型 CFO 新使命》，报告由埃森哲联合中国总会计师协会通过对100家领先中国企业CFO的调研结果分析，编撰而成。报告指出，在全球进入数字经济新时代的当下，企业纷纷踏上数字化转型之路。在企业数字化转型进程中，CFO应积极拥抱数字技术，发展管理会计，转换角色，成为真正的企业价值管理者。

国家主席、中央财经委员会主任习近平日前主持召开中央财经委员会第一次会议，研究打好三大攻坚战的路径和举措。在打好防范化解金融风险攻坚战方面，会议指出，防范化解金融风险，是实现高质量发展必须跨越的重大关口。要以结构性去杠杆为基本思路，分部门、分债务类型提出不同要求，地方政府和企业特别是国有企业要尽快把杠杆降下来，努力实现宏观杠杆率稳定和逐步下降等。



中国开放的大门不会关上，而且会开得越来越大——这一新时代中国开放的最强音，表明了党和政府扩大开放的坚强决心和强大意志，也预示着未来的开放必将迈向更高水平。为什么还要继续扩大开放？扩大开放的战略和方向是什么？未来的开放新格局又将如何？本期特别关注参考多方资料，缀玉成串，以饷读者！

企业财务依托信息化实现转型是大势所趋，是企业在竞争激烈的市场环境下的必然选择，但是，财务转型将是一个漫长的过程，必然面临诸多挑战。外界对财务的定位已经根深蒂固，同时，转型不仅涉及对财务部门内部组织结构的调整，也会给其他业务部门的业务开展带来转变，从而会受到原有利益的阻碍。这就需要管理层协调好转型过程中各个部门冲突，保障财务转型的顺利进行。



T E N T S

CFO评论 | CFO COMMENTS

- 30 论以信息化为载体的财务转型之路 / 吴洪伟
- 32 基于“两个允许”的工资总量核定
及会计处理探究 / 陈志军、聂丹丹
- 35 管理会计在型号科研项目管理中的应用 / 纪建强
- 38 浅谈“互联网+”时代管理会计信息化建设 / 李蒲林
- 41 业务外协——钢铁企业降本的重要补充 / 白永健
- 43 跨企业成本协同管控实施策略研究 / 李航、樊西为
- 47 财务转型时期的财务人员培养研究 / 阮仁胜

财会观察 | ACCOUNTING OBSERVATION

- 49 关于改善经营管理的思考 / 陈昱
- 50 Z集团对外子公司预算管理的优化实践 / 郭翠梅、郭俊英等
- 53 委托理财风险下集团管控模式的完善
——以某GM上市公司为例 / 王会波
- 55 企业并购之财务尽调与整合 / 赵建勇
- 58 试论市级公立医院优质资源下沉实践与提升
——以杭州市市级公立医院为例 / 刘莉莉、沈晓艳
- 60 基于风险防范的应收账款管控体系研究 / 马贤娣
- 63 “一带一路”视域下印度尼西亚中资企业

所得税返还案例解析 / 许广安

- 66 浅谈现金流量表附表编制及引申 / 王洪雨
- 69 集团公司预算控制模式研究 / 高峰
- 70 试论企业合同管理中的财务职能 / 杨炜煌

理论研究 | THEORY RESEARCH

- 72 以财务分析提高企业经济效益途径研究 / 姜家庆
- 74 “互联网+”时代及业财融合背景下的管理会计
框架构建探析 / 戴建宏
- 76 关于企业风险地图形成的研究 / 潘红英
- 78 工程运行管理单位固定资产管理的业财融合解决方案 / 陈立群
- 81 从环境税法体系看《环境保护税法》出台的意义 / 薛虹睿
- 82 中国企业管理会计国际化的问题研究 / 刘越
- 84 关于提升医院服务质量实现医疗服务多样化的措施研究 / 李颖
- 86 社会转型时期提高企业业财融合水平的策略研究 / 廖联辉
- 88 浅谈PDCA在医疗设备效益分析管理中的应用 / 张丽华、刘春玲
- 90 浅议国企混改过程中总会计师应关注的问题 / 王林波
- 92 强化财务内控精细化管理的关键要点分析 / 谭舒心
- 94 新形势下地方平台公司如何转型 / 谭素芬
- 96 人工智能时代会计核算的变革探讨 / 田德成



《中国总会计师》：千百万财会工作者的精神家园

党和国家领导人为本刊题词



声明

为扩大本刊及作者知识信息交流渠道,加强知识信息推广力度,本刊已许可中国学术期刊(光盘版)电子杂志社在CNKI中国知网及其系列数据库产品中,以数字化方式复制、汇编、发行、信息网络传播本刊全文。同时,将上述权益许可给万方数据。该著作权使用费及相关稿酬,本刊均用作作者文章发表、出版、推广交流(含信息网络)以及赠送样刊之用途,即不再另行向作者支付。凡作者向本刊提交文章发表之行为即视为同意我社上述声明。

50

正如美国著名的管理学教授戴维·奥利所说的：“全面预算管理是为数不多的几个能把组织的所有关键问题融合于一个体系之中的管理控制方法之一，现已成为大型工商企业的标准作业程序。”由于预算管理天生具有整合企业资源、融合关键控制点、适应战略发展、绩效考核的职能，能起到引领运营的作用，成为“走出去”企业对境外子公司实施有效管理的重要工具。

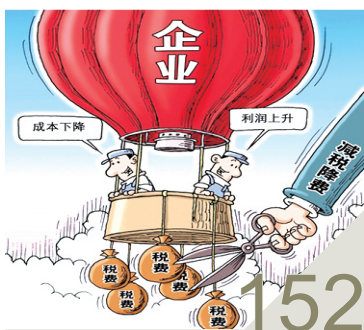
72

C O N

- 98 以财务风险管理为导向的企业内控方式分析 / 余永方
- 100 浅谈高校政府会计改革 / 傅建雯
- 102 基于内部控制视角的高校预算绩效管理研究 / 肖新花
- 104 集团销售企业资产管理浅析 / 胡厚清
- 106 浅谈内部控制对事业单位成本管理的作用 / 马薇
- 108 企业收入总额法和净额法确认的判断——以 X 互联网公司为例 / 刘庆良
- 110 企业并购后的财务整合效应探析 / 马宏

实务探讨 | PRACTICE DISCUSSION

- 113 民营企业融资模式选择及对企业的影晌——以A公司为例 / 袁保合
- 116 大型油气田企业清欠工作管控模式探究 / 霍建明
- 118 高校后勤内部控制相关问题研究 / 陈庆利
- 120 高校校办企业财务管理的思考 / 董广丽
- 122 F省领导干部自然资源资产离任审计的主要问题及原因分析 / 郭秀妹
- 124 经济欠发达地区公立医院实施药品零加成政策的成效与分析 / 陈汉义 庄永华
- 126 企业“营改增”税负不减反增现象分析 / 李胜
- 128 核电厂全面财务预算管理措施探讨 / 刘宝鹏
- 130 探析医院财务预算管理与成本控制 / 刘玉华
- 132 浅议Z药检机构财务预约报销信息化建设 / 张旭、曹洪杰



自去年美国实施减税法案以来，减税成为国际间营商环境竞争的一个重要标志。实际上减税对中国的企业和老百姓来讲都不是新鲜事，多年来中国政府为降低宏观税负，激发市场活力，做了很多工作，举世瞩目的“营改增”改革，累计减税近2万亿。那么，做了这么多减税工作以后，我们国家的宏观税负是不是已经降到了一个低点？我国还有必要继续推进减税降费工作吗？

中国人民银行行长易纲4月11日在博鳌亚洲论坛上表示，上海证交所与伦敦证交所(LSE)的互联互通交易机制将在今年内开通。“沪伦通”是指上海证交所和伦敦股票交易市场的互联互通。从中国资本市场开放的大背景来看，“沪伦通”是完善“互联互通”机制的一大重要举措，它是继“沪港通”、“深港通”、“债券通”、A股加入MSCI后中国资本市场的又一大事件。



“海南有一首民歌唱道：久久不见久久见，久久见过还想见。大家就是这样，今天，有机会在此同各位新老朋友见面，我感到十分高兴。”中国国家主席习近平在博鳌亚洲论坛2018年年会开幕式上以此抒发对“久久不见久久见”的四海嘉宾的诚挚欢迎，关于这首民歌背后的故事以及其中寄托的浓情厚意，值得细细品味。

江山代有人才出，各领风骚数百年。今年对于CFO来说，可谓是引领风骚，大有作为的一年。3月23日晚间，华为内部公布了新一届董事会人选，拥有CFO履历的梁华接任董事长，现任CFO孟晚舟接替其父任正非任副董事长。而在本月，一衣带水的邻邦日本，索尼公司的CFO也开启了他的CEO之路。



T E N T S

- 134 管输企业有效资产管理的优化和完善措施探讨 / 黄伟
- 136 市级财政性涉企资金的基金化运作——河南省漯河市发展投资有限责任公司的实践与探索 / 王雪景
- 138 浅议建筑施工企业的清欠管理 / 胡蓉
- 140 新形势下F省图书馆加强固定资产管理的思考 / 陈青
- 142 财务分析报告中的常见问题及解决对策 / 闫晓荣
- 144 S省上市公司内部控制信息披露现状及建议——基于2016年A股上市公司数据分析 / 李若兰、张海霞
- 146 施工企业财务共享中心模式下的会计监督 / 赵宏义
- 148 城市轨道交通“地铁+物业”模式研究 / 凌斌忠
- 150 合作办医模式及文化融合研究——以S市为例 / 姜荣 徐元元

会计纵横 | ACCOUNTING HORIZONS

- 152 减税降费 意犹未尽

金融天地 | FINANCIAL WORLD

- 154 “沪伦通”：资本市场开放新高度

CFO社区 | CFO COMMUNITY

文娱 | ENTERTAINMENT

- 156 博鳌论坛开幕词“久久不见久久见”的背后余音

职场 | OFFICE

- 157 CFO的CEO之路

健康 | HEALTH

- 158 “吃喝住行”里的清明养生

视觉 | VISION

- 159 智能花开 看见未来

刊名题字 | TITLE INSCRIPTION

第八届全国人民代表大会常务委员副委员长、原财政部部长 王丙乾

封底 | BACK COVER

《中国总会计师》杂志（广告）

下期要目 | NEXT PRINCIPAL

以市场化理念积极稳妥推进去杠杆
关于业财融合下企业财务人员角色定位的思考
对供电企业加快推进管理会计应用的思考
基于作业成本法的成本决策案例