

中国总会计师

CHINA
CHIEF
FINANCIAL
OFFICER

中文核心期刊
月刊

CCFO

2020年8月号 总第205期 中国总会计师协会主办

[环球博览]

《预算法实施条例》公布 10月1日起施行

财政部等四部委明确2020年降成本重点工作

《契税法》获通过 税收法定再提速

[名企榜样]

航天信息：
引领电子凭据建设 赋能智慧财税生态

[特别关注]

RPA赋能财务数字化变革

[CFO 评论]

基于作业动因的宇航产品质量成本研究

基于知识价值的公立医院
绩效薪酬管理体系研究



ISSN 1672-576X



CN 11-5056/F

<http://www.cmcfo.cn> RMB 50



CCFO
中国总会计师

2020年8月
总第205期



8

8月13日，财政部部长刘昆在十三届全国人大常委会专题讲座报告《我国的中央和地方财政关系》中，讲述了我国中央和地方财政关系改革发展的成效，以及进一步理顺我国中央和地方财政关系的基本考虑等，表示将重点推进健全地方税、直接税体系，完善共同财政事权体系，进一步完善转移支付，规范省以下财政体制等工作。

中共中央政治局于7月30日召开会议，分析研究当前经济形势，部署下半年经济工作。会议指出，当前经济形势仍然复杂严峻，不稳定性、不确定性较大，我们遇到的很多问题是中长期的，必须从持久战的角度加以认识，加快形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，建立疫情防控和经济社会发展工作中长期协调机制，实现稳增长和防风险长期均衡。



9

C O N

环球博览 | GLOBAL BROWSE

人物 CHARACTER

- 8 刘昆：进一步理顺我国中央和地方财政关系
- 8 郭树清：加快中小银行改革 大力支持直接融资
- 8 郝鹏：以三年行动为契机吹响国企改革冲锋号
- 8 王军：坚守不收“过头税费”底线
- 8 斯蒂格利茨：疫情将带来主权债务危机

事件 EVENTS

- 9 中央政治局会议：摹画“双循环”发展新格局
- 9 《预算法实施条例》公布 10月1日起施行
- 9 财政部等四部委明确2020年降成本重点工作
- 9 财政部加强非税收入退付管理
- 10 《契税法》获通过 税收法定再提速
- 10 国税总局完善调整部分纳税人个税预扣预缴方法
- 10 天津为从业满30年的会计人颁发荣誉证书
- 10 政策速递

数据 DATA

- 11 1-7月全国财政收入114725亿元

名企榜样 | MODEL ENTERPRISE

- 12 引领电子凭据建设 赋能智慧财税生态

——访航天信息股份有限公司总经理 陈荣兴

携手战疫 | FIGHTING PLAGUE TOGETHER

- 16 基于后疫情时期企业发展的思考

特别关注 | SPECIAL FOCUS

- 19 RPA赋能财务数字化变革
- 20 RPA助力企业财务管理向数字化转型
- 22 数字员工：企业财务流程自动化加速器
- 24 笃行创新 助力数字经济融合发展
以专立业 赋能财务管理转型升级

CFO评论 | CFO COMMENTS

- 26 基于作业动因的宇航产品质量成本研究 / 方世力、彭勃、解添鑫等
- 29 新租赁准则对成品油销售企业会计核算的影响及建议
/ 李凯辉、吴萍
- 33 宇航制造企业业财一体化全面预算管理的探索与实践
/ 任顺、杨哲、张馨



《易经》有云：云雷屯，君子以经纶。航天信息股份有限公司自创立以来，在历任企业管理者的勤笃经营之下，在信息化的时代大潮中，扬开拓之风帆，奋创新之长楫，弄潮涛头，搏浪先行，成为推动我国行业信息化发展的重要力量。面对数字经济时代的机遇与挑战，航天信息作为财税领域的探索者、推动者、引领者又将如何带动行业发展，赋能经济转型发展？航天信息总经理陈荣兴为我们带来了答案。



新经济时代下，企业加速拥抱数字化变革，以RPA（机器人流程自动化）为代表的人工智能技术成为企业数字化转型的重要工具，领跑企业服务赛道。RPA能帮助企业解放人力资本、提高数据质量、降低操作风险，提升管理效能，激发业务新增长活力，尤其是在企业财务管理方面，应用前景十分光明。那么，RPA有着怎样的发展现状和趋势？又能给财务管理带来怎样的变革？本期“特别关注”擦青黛，以谕读者。

为进一步支持稳就业、保就业，减轻当年新入职人员个人所得税预扣预缴阶段的税收负担，国家税务总局于7月28日发布了《关于完善调整部分纳税人个人所得税预扣预缴方法的公告》。根据该公告，对一个纳税年度内首次取得工资、薪金所得的居民个人，扣缴义务人在预扣预缴个人所得税时，可按照5000元/月乘以纳税人当年截至本月月份数计算累计减除费用。



乙亥末，庚子春，一场突如其来的新冠疫情笼罩荆楚大地，并随着春运大潮，快速蔓延全国。党中央高度重视，各方全力以赴，全国人民上下一心，凝聚起了众志成城、共克时艰的强大力量，体现了中华民族自强不息，不畏艰难的民族气概！如今疫情渐息，但疫情的影响还在持续，企业在后疫情时期如何活下去去实现更好的发展？新疆银穗财税服务集团股份有限公司创始人、董事长夏永杰给出了他的思考。



T E N T S

36 管理会计工具、方法应用研究

——对标管理驱动企业战略变革 / 曲岩

40 新形势下电力勘察设计企业走出困境的几点思考

——基于对电力行业和新疆地区能源发展现状的分析 / 吕鹏程

42 基于知识价值的公立医院绩效薪酬管理体系研究 / 徐秋萍

44 跨国建筑集团香港财资中心建设与运营研究 / 东润宁

46 浅谈管理会计在国有企业的应用 / 李婧丹

财会观察 | ACCOUNTING OBSERVATION

48 基于国网浙江公司财务机器人的管理研究 / 张德奇

52 基于业财融合的大区销售公司财务费用优化研究

/ 刘鸣伟、李天生、杨秀等

56 通信业务酬金实施多维度业财融合精益管理的探讨

/ 楼建勇、林艳芳

60 供电企业固定资产精益管理研究 / 陆晓冬、王路路

62 企业票据池管理实践应用案例 / 王玉武

65 企业财务年终决算管理研究 / 李攻、李煜津、付婧祎等

68 浅析柳钢收购中金公司对赌期子公司的财务管控策略 / 余平

70 财务人员应对疫情等突发重大风险的能力提升与知识储备研究

/ 李勇、李山虎

73 浅析大数据背景下财务管理提升的举措 / 单葵

74 纳税遵从与税务价值创造应用及实践性研究 / 陈秀娟

76 基层人民银行扶贫再贷款管理和使用存在的问题及对策

——基于对某市三个县扶贫再贷款的审计调查 / 孙建军

80 关于《建筑工程施工发包与承包违法行为认定查处管理办法》的思考 / 闫绳健

理论研究 | THEORY RESEARCH

83 事业单位以财务共享推动会计职能转型的研究 / 郭芳平

86 非标产品目标成本管理探究 / 张文娟、祁洪涛

88 中小企业新三板挂牌前的财务规范研究 / 邱舜铿

90 基于审计视角的内部控制建设分析 / 袁金龙、张丰新、曹明慧

92 累计计分和增量增酬在卫生院绩效管理中的应用浅析 / 李国兴

94 集团企业筹融资途径与融资风险防范的方法探讨 / 吕雪娇

96 政府会计制度实施对公立医院财务管理的影响 / 张付杰

98 建立健全全面预算管理过程中的问题探讨 / 林祺

100 论民营医院筹建阶段财务管控措施 / 莫绮雯

102 财务共享中心建设实施研究 / 孙登伟

104 基于项目维度的全面预算管理模式探索 / 覃琳

106 政府会计制度下医院会计报表勾稽关系探讨 / 汤海燕、张玉强



《中国总会计师》：千百万财会工作者的精神家园

党和国家领导人为本刊题词



声 明

为扩大本刊及作者知识信息交流渠道,加强知识信息推广力度,本刊已许可中国学术期刊(光盘版)电子杂志社在CNKI中国知网及其系列数据库产品中,以数字化方式复制、汇编、发行、信息网络传播本刊全文。同时,将上述权益许可给万方数据。该著作权使用费及相关稿酬,本刊均用作为作者文章发表、出版、推广交流(含信息网络)以及赠送样刊之用途,即不再另行向作者支付。凡作者向本刊提交文章发表之行为即视为同意我社上述声明。



航天强国不仅体现在航天器发射数量上,还体现在航天器的技术水平、技术输出、性价比等综合实力上。遵循“高质量保证成功、高效率完成任务、高效益推动航天强国和国防建设”的发展要求,在宇航市场进入全面竞争的新阶段、新形势下,迫切需要在现行产品质量成本归集方法基础上,探索一整套宇航产品质量成本分析方法,为科研人员提供质量成本衡量方法、为管理人员提供更加贴近真实情况的决策支撑。

随着成品油市场竞争日益激烈,市场份额不断扩大,租赁业务已成为成品油销售企业抢占市场和扩大经营规模的重要形式。而新的《企业会计准则第21号——租赁》给成品油销售企业带来了重大影响,如何在保障市场份额不断增加的同时进一步优化管理,提升经营成果,这是目前成品油销售企业在租赁业务方面面临的重要问题。



C O N

- 108 论精准扶贫中国有企业社会责任的落实策略 / 蓝磊
- 110 军工科研单位财务转型的实践与思考 / 任江
- 112 基于管理会计的农村商业银行成本控制研究 / 于长友
- 114 新形势下军工科研院所财务管理思考 / 夏志
- 116 新常态下行政事业单位内部审计发挥价值增值作用的探索 / 任政权
- 118 国有企业薪酬与绩效考核的思考 / 雷品
- 120 PPP项目合规性与全生命周期风险管控分析 / 杨林源
- 123 科研院所科研经费管理落实“放管服”改革的举措建议 / 王烨

实务探讨 | PRACTICE DISCUSSION

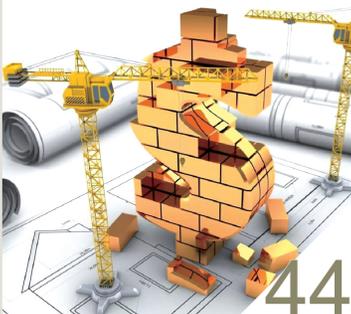
- 124 疫后医院成本管控优化策略研究——基于广西15家调研医院案例分析 / 李芳、翁海波、王定强等
- 126 A公司财务内控制度的优化研究 / 张彩君
- 128 政府事业单位内部控制体系构建及信息化实践探讨 / 赵慧
- 130 关于企业集团财务共享标准化建设的问题及建议 / 苗亚军
- 132 公立医院多院区成本核算的探索及优化 / 杨宗庆
- 134 高校财务管理信息化建设问题与对策 / 刘彩虹
- 136 新时期公立医院应收账款风险管理面临的挑战与对策 / 张龄尹
- 138 浅析事业单位固定资产管理 / 张丰新
- 140 关于公立医院推进业财融合的几点认识与思考 / 杨伟、翁郁明
- 142 实施药品零差价对医院药占比影响的Meta分析 / 王思敏、史秀欣、王国文



36

对标管理是运营管理领域常用的管理会计工具方法之一，在企业生产经营活动中扮演的角色越来越重要。作为一种管理会计工具方法，它可以持续推动和有序引导企业实施战略变革。大港油田连续10年开展对标管理实践，构建了一套完善的对标管理方法体系，应用于驱动企业战略变革和业绩提升，取得了显著成效。

在“一带一路”建设不断推进及国内基建投资放缓背景下，国内大型建筑集团走出国门成为必然，一大批行业优秀企业已经深入参与全球各地基础设施建设，发展为跨国建筑集团。资金作为各大跨国建筑集团在境外发展的“第一资源”，需要采取最佳方式最大化其效益，当前境外资金管理模式多种多样、各有特色，但综合来看在香港设立财资中心开展境外资金集中管理是较好的选择。



44



48

近年来，以机器人为代表的人工智能技术蓬勃发展，Gartner公布的2018年十大战略科技发展趋势中，人工智能稳居首位，同5G、大数据、云计算、物联网、区块链、VR、AR等技术深刻影响着当前经济发展与社会进步，创造了不计其数的新业务、新业态、新模式。通过对海量数据、复杂操作采用更为科学的算法，更加强大的算力，以及自身超强的深度学习、更新迭代的能力，人工智能有望在财务领域发挥更为显著的作用。

金价飙升，屡创历史新高，8月5日突破每盎司2000美元，今年初到现在累计上涨近35%，除美元之外的所有货币市场金价都破历史纪录。评论人士认为这很可能是半个多世纪以来第三次黄金大牛市，仿佛历史重演，昨日再现。世界黄金协会预测，新冠疫情继续蔓延、经济重启艰难和各种不确定性的存在，意味着在可以预见的未来“黄金的避险优势将继续吸引全球投资者”。



174

T E N T S

144 基于成果导向的高职会计课程学生自我评价探究 / 余方珠、骆秋光

146 新政府会计制度下的预算管理问题研究 / 蔡小红

148 医院报销系统建设浅析 / 马乃玉

150 浅析深化税制改革政策下建筑企业增值税策划 / 胡瑞新

152 破解电子发票应用难题
提升公立医院财务管理效率 / 李燕

154 《政府会计制度》下的公立医院成本管控体系建设 / 程晓艳

156 基于内部质量保证体系视角的高职院校绩效预算评价指标体系探索 / 刘丹

158 浅谈高值医用耗材信息化管理的构建 / 王勇平

160 预算绩效管理 with 三级公立医院绩效考核的关系 / 蒋依爽、伍俊斌

162 中央企业公司治理研究——以HL集团为例 / 陈镜宇

164 上海市某新建三级公立医院在医疗改革进程中的困境及思考 / 王秀静、王丽华、潘琼霞

166 企业成本核算改革的必要性及改革对策探析 / 沈震

168 关于发行永续金融工具的研究 / 王立群

170 疾病防控项目经费使用管理中存在的问题和建议 / 姚敏

172 浅析平衡计分卡在地质勘查项目绩效评价指标体系中的应用 / 王金凤

CFO社区 | CFO COMMUNITY

经济 | ECONOMY

174 “黄金爱乱世” 盘点现代黄金史上三次牛市

文娱 | ENTERTAINMENT

175 影院复工“满月”：全国过半复工，总票房超10亿

刊名题字 | TITLE INSCRIPTION

第八届全国人民代表大会常务委员会副委员长、财政部原部长 王丙乾

封底 | BACK COVER

《中国注册会计师》杂志（广告）

下期要目 | NEXT PRINCIPAL

关于集团公司开展年度财务决算工作的思考和建议

基于流程自动化的分布式光伏智能财务平台探讨——以国网Y分公司为例
低价油下油气田企业资金管理对策

增值税发票管理的税收风险防范对策分析