

中国总会计师

CHINA
CHIEF
FINANCIAL
OFFICER

中文核心期刊
月刊

CCFO

2020年9月号 总第206期 中国总会计师协会主办

[环球博览]

国务院深化商事制度改革 为企业松绑减负

财政部加快推进预算管理一体化建设

2020服贸会召开 “数字经济”成关键词

[财智人生]

弘玑·高煜光：
引领RPA创新发展
作答数字化转型命题

[特别关注]

青海油田：
创新驱动 降本增效
打造高质量发展新样板

[CFO 评论]

基于全面预算管理的内部控制体系建设思考

[CFO 社区]

永定河，首都的母亲河

封面人物：上海弘玑信息技术有限公司创始人、CEO 高煜光

ISSN 1672-576X



CN 11-5056/F

<http://www.cmcfo.cn> RMB 50



CCFO
中国总会计师

2020年9月
总第206期



新修订的《中华人民共和国预算法实施条例》将于今年10月1日起施行，财政部部长刘昆对媒体表示，建立全面规范、公开透明的现代预算制度，是国家治理体系和治理能力现代化的必然要求。新预算法实施条例将为加快建立与国家治理体系和治理能力现代化相适应的现代财政制度、更好地发挥财政在国家治理中的基础和重要支柱作用提供法治保障。

2020年中国国际服务贸易交易会9月4日至9日在北京召开，成为我国服务业对外开放的重要窗口。本次大会上，电子商务会议聚焦“数字化出海”，北京市发布促进数字经济发展“1+3”政策，国务院批复的《深化北京市新一轮服务业扩大开放综合试点建设国家服务业扩大开放综合示范区》的工作方案中提出设立以科技创新、服务业开放、数字经济为主要特征的自由贸易试验区……“数字经济”成为大会的关键词。



环球博览 | GLOBAL BROWSE

人物 CHARACTER

- 8 刘昆：新预算法实施条例为建立现代财政制度提供法治保障
- 8 王军：落实落细减税降费政策 更好服务构建新发展格局
- 8 钟南山：获授“共和国勋章”
- 8 张伯礼、张定宇、陈薇：获授“人民英雄”国家荣誉称号
- 8 菅义伟：出任日本新首相

事件 EVENTS

- 9 国务院深化商事制度改革 为企业松绑减负
- 9 财政部加快推进预算管理一体化建设
- 9 2020服贸会召开 “数字经济”成关键词
- 9 我国对金融控股公司实施准入管理
- 9 发改委：深入推进企业债券注册制改革
- 9 经合组织大幅上调中国经济增长预期
- 9 政策速递

数据 DATA

- 10 8月全国财政收入同比增长5.3%

财智人生 | WEALTH WISDOM LIFE

- 11 引领RPA创新发展 作答数字化转型命题
——访上海弘玑信息技术有限公司创始人、CEO高煜光

C O N

缔联视野 | DEALLINKER VISION

- 14 专票电子化后如何使用费耘进行高效电子会计凭证管理

财政财会报道 |

FINANCE AND ACCOUNTING NEWS

- 16 构建教育行业财务一体化新型管理体系
——中科江南财务一体化综合业务管理平台

特别关注 | SPECIAL FOCUS

- 18 青海油田：创新驱动 降本增效 打造高质量发展新样板
- 20 大力实施“低成本”战略，构建降本增效长效机制 / 吴晋文
- 23 青海油田以管理会计促进价值创造的实践

CFO评论 | CFO COMMENTS

- 26 基于全面预算管理的内部控制体系建设思考 / 邓得记
- 28 代理记账及其立法规范浅议 / 李航、王哲
- 30 大型发电集团日利润调度机制下的财务精细化管理
/ 胡绳木、陈伟庆、仲光明
- 32 浅议电力勘察设计企业开展EPC工程总承包业务的风险管控
/ 吕鹏程
- 34 业财融合数据分析在W公司的应用研究 / 赵振学、强剑、赵晓维等
- 36 利用市场化机制提高纳税服务供给质量的探析 / 戴重辉



根据国家政策，到2020年底企业需要基于自身条件重新审视财税信息化需求和实现方式，完成企业电子会计凭证管理系统的建立。企业电子会计凭证系统的建设实际是成本凭证管理流程的改造，已经成为企业财务和信息化部门关注的重要方向。合适的系统规划可以为企业财务管理维度带来指数级效率的提升，费控系统定位于企业电子会计凭证管理，可以为各个行业赋能，完成数字化时代的财务管理转型。

11

上海弘玟信息技术有限公司创始人兼CEO高煜光先生把握时代发展脉搏，顺应企业数字化转型大势，带领弘玟Cyclone在RPA行业先入先行，以创新引领发展，以专业锻造产品，崛起为我国RPA行业的领军者，成绩斐然，行业瞩目。本期“财智人生”将为您讲述高煜光先生带领弘玟Cyclone在作答数字化时代命题中创新不止、领跑不息的发展故事。



14



16

随着财税体制改革的不断深化，教育财务对信息化的依赖性越来越强，而现有的信息系统建设方式成本高、周期长，难以适应业务的快速变革。中科江南建立的教育部门财务一体化综合业务管理模式，可规范教育经费收支行为，加强教育资金支付管理监督，合理调度资金，提高财政性资金使用效率，能有效解决部门内部资金拨付环节中长期存在的问题，为行政事业单位部门内部改革提供了新思路。

中国石油青海油田分公司财务管理团队大力弘扬以“爱国、创业、奉献、实干”为核心的柴达木石油精神，坚持效益导向和低成本发展战略，围绕油气两条价值链，突出提质增效，加快以管理会计为导向的财务职能转型，提升财务管控和服务保障能力，构建起与公司高质量发展相适应的财务管理体系，护航油田持续稳健发展，书写了高质量发展新答卷。本期“特别关注”为读者展示青海油田的管理会计实践成果。



18

T E N T S

38 “营改增”背景下公司涉税业务内控改进浅析
——基于A房地产公司的实践探索 / 陈剑

41 智慧财务支付——优化医患结算及财务管控模式的新探索
/ 王斌

财会观察 | ACCOUNTING OBSERVATION

44 纳税遵从模式的实践与应用性研究 / 尚胜利

47 跨国公司财务管理中的风险管控策略分析 / 李晚景

50 基于绿色发展的管理会计报告体系构建 / 张彪

52 增值税发票管理的税收风险防范对策分析 / 李向荣、朱克实

54 构建ICT业务财务风险管控新机制 / 邵晓蕾

56 基于流程自动化的分布式光伏业务智能财务平台探讨
——以国网Y分公司为例 / 沈霞

60 浅析预算管理及成本控制在预研项目中的应用
——以A预研项目为例 / 尹从军、何少勇、雷园园等

63 关于集团公司开展年度财务决算工作的思考和建议 / 李淮茹

65 审计监督视角下的工程建设成本控制 / 周薇

68 资金管理智慧化探索与实践 / 李金、郑云鹏、田博等

70 国有企业并购后的财务整合风险与应对措施研究 / 郭金石

72 以问题为导向改进事业单位财务管理工作的研究
——基于内部审计中发现的问题 / 李萍

74 低油价下油田企业资金管理对策探讨 / 曲岩

76 浅谈供应链视角下的施工企业财务价值创造 / 刘小奎

78 关于国有企业财务共享服务的思考 / 薛翠宏

理论研究 | THEORY RESEARCH

81 石油行业财务共享模式潜在的风险及对策分析 / 李山虎、李勇

84 智能化系统下完善建筑企业报表分析与财务核算的
双向激励机制研究 / 丁新旺

86 房地产企业预算管理分析 / 谢晖

88 新冠疫情对航空公司的影响及财税建议 / 田盛

90 政府会计制度下作业成本法在省属高校生均培养
成本核算中的应用研究 / 杨欢

92 建筑业施工企业的纳税筹划及风险管理 / 林艳

94 新医改背景下公立医院资产管理创新研究 / 周富莉

96 企业财务危机预警体系的建立 / 董龙

98 建筑施工企业财务信息化问题与优化路径研究
——以中建BJ公司为例 / 顾克震、刘娟娟

100 基于集团企业财务公司内部资金池系统规避中央企业资金
集中管理涉诉风险的研究 / 王盛明

102 新型资金管理体系研究与实践 / 崔锋

104 大数据背景下推进城商行会计内部控制体系建设的思考 / 苗晓宇



《中国总会计师》：千百万财会工作者的精神家园

党和国家领导人为本刊题词



声 明

为扩大本刊及作者知识信息交流渠道，加强知识信息推广力度，本刊已许可中国学术期刊（光盘版）电子杂志社在CNKI中国知网及其系列数据库产品中，以数字化方式复制、汇编、发行、信息网络传播本刊全文。同时，将上述权益许可给万方数据。该著作权使用费及相关稿酬，本刊均用作为作者文章发表、出版、推广交流（含信息网络）以及赠送样刊之用途，即不再另行向作者支付。凡作者向本刊提交文章发表之行为即视为同意我社上述声明。



新形势下，国家对实体经济的支持力度不断增加，中小微企业破茧重生，给代理记账行业带来了新的发展机遇。但同时，代理记账行业的诸多问题也逐步凸显，尤其是目前《中华人民共和国会计法》对代理记账的有关规定已不能完全适应新常态下代理记账行业的发展趋势，急需新的《中华人民共和国会计法》对代理记账进行立法规范。

26 随着我国内部控制基本规范及其配套指引的发布，企业内部控制工作也得到了快速发展。全面预算作为对一定时期内各项业务活动的总体预测与管理，是一种全方位的管理模式，也是一种有效的内部控制机制，可通过对资源的优化配置，帮助管理者组织、协调各项经济活动，实现企业价值最大化的目标。全面预算与内部控制具有目标一致性与协同性，应完善基于全面预算管理的内部控制体系建设。



C O N T E N T S

- 106 基于现金流量的财务风险识别和防范 / 孙宏宇
- 108 事业单位内部控制建设措施探讨 / 蔡玉琴
- 110 设计院全面预算管理的优化路径探究 / 杨卓
- 113 以财务BP制度推进“业财融合”的研究 / 郭涛
- 116 电网企业税收信息化管理工作的思考 / 李继兰、卢瑶、张杰
- 119 气象部门整体支出绩效评价的实践探索
——以A事业单位为例 / 熊毅、陈凯

实务探讨 | PRACTICE DISCUSSION

- 122 关于“放管服”背景下企业科研经费财务管理的思考 / 郝平
- 124 基于“一动力三循环”管理模式的STAR方法在医院结算流程中的应用与成效 / 吴思量、吴中、余仙容等
- 126 加强企业内部控制信息化建设的研究 / 德格吉日胡
- 128 新形势下医院内部管理干部经济责任审计的思考 / 刘素萍
- 130 科研院所成本管理现状及改进策略研究 / 罗可、王琨
- 132 新医改背景下医院财务内控制度的创新探究 / 郑成香
- 134 基于KKS编码体系的作业成本编码库在抽水蓄能电站成本管理中的应用探讨 / 谢琛
- 136 浙江省某三甲医院医疗费用控制实证分析 / 施慧芳
- 138 “互联网+”视角下的烟草行业营销信息化建设研究 / 王少棠
- 140 浅析新形势下公立医院成本核算与控制存在的



30

大唐集团紧紧围绕高质量发展和提质增效两项根本任务，以加强经济运行监控、缩短预算管控周期为内生需求，以搭建日利润管控模型为基础，以云计算、大数据、移动互联网等新一代信息技术为支撑，集成多个系统平台实现数据共享，建设业财深度融合的日利润管控系统，将利润计算分析预测周期分解细化，形成“日、旬、月、季、年”的精益预算管控机制，为提升经营管控水平提供有力支撑。

数字化是工业化之后推动经济社会发展的重要动力之一，对产业基础高级化和产业链现代化以及社会生活的智能化具有十分重要的意义。日前，国务院国资委印发《关于加快推进国有企业数字化转型工作的通知》，从多个方面就加快推进国有企业数字化转型工作的有关事项做出部署。这体现出党和政府对加快国有企业数字化转型的敏锐认识和快速决断，必将对国企数字化转型产生重要的指导和引领作用。



166



168

贸易保护主义的抬头，逆全球化思潮的兴起，不仅给全球贸易带来很大的挑战，也给我国经济发展带来很大的不确定性。2001年加入WTO以后，我国的经济对外依存度开始一路走高。面对对外依存度高带来的不确定性，中央高瞻远瞩，提出“形成以国内大循环为主体，国内国际双循环相互促进的新发展格局”中长期发展战略，这是推动我国开放型经济向更高层次发展的重大战略部署。

一个民族文明发展，物质与精神两者必须协调，若物质富有而精神萎缩，这将是巨大的缺憾。弘扬包容性文化，创造包容性金融，更好地造福人类、服务人类社会经济发展。前方总要有光芒，人们活着才有希望。当你觉得生活艰难之时，便是在走人生的上坡路，人类仍要艰难负重前行，期待岁月静好！



170

T E N T S

问题及对策 / 张金秋、蒲滨

142 基于业财融合的电网企业价值场景管理研究

/ 陆晓冬、储飞飞

144 新形势下公立医院加强成本管控的思路探讨 / 侯昕

146 油田措施作业6S价值链管理模式研究应用 / 赵峰

148 财务视角下的医院医保对账系统设计初探 / 李艳姣

150 新冠疫情对公立医院财务指标的影响与对策 / 王春霞

152 浅析政府购买服务中出现的问题及对策 / 刘晗

154 广西林业财政政策分析研究 / 谭桂菲

156 浅谈大型公立医院在科研项目管理过程中

遇到的问题与对策 / 张焱

158 基层供电企业财务队伍建设探索 / 印凤华、江悦琪

161 对重资产单位提升营运能力的几点建议 / 王芳

164 浅谈经济新常态背景下地方政府招商引资的问题

及应对策略 / 冯天明

会计纵横 | ACCOUNTING HORIZONS

166 加快国企数字化转型

促进数字经济与实体经济融合发展

168 “双循环”驱动高质量发展

CFO社区 | CFO COMMUNITY

观察 OBSERVATION /

170 向对手学习——疫情当前，路在何方？ / 张成栋

定格 VISION /

173 全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会在京隆重举行

文化 CULTURE /

174 永定河，首都的母亲河 / 刘丽君

刊名题字 | TITLE INSCRIPTION

第八届全国人民代表大会常务委员会副委员长、财政部原部长 王丙乾

封底 | BACK COVER

《中国注册会计师》杂志（广告）

下期要目 | NEXT PRINCIPAL

供电企业实现财务与业务无缝衔接的“在线化、智慧化”稽核管理
集团企业财务工作系统化部署的研究与实践

新时期国有资本运营公司财务面临的新挑战及应对措施

“治税以信”征管环境下企业管理提升探讨