

中国总会计师

CHINA
CHIEF
FINANCIAL
OFFICER

中文核心期刊
月刊

CCFO

2021年8月号 总第217期 中国总会计师协会主办

【环球博览】

国务院完善中央财政科研经费管理

财政部发布PPP社会资本方会计处理案例

《财富》世界500强排行榜出炉
中国上榜企业数量蝉联第一

【颂建党百年 奏财会强音】

朱健翔：

淬匠心之火锻造卓越服务品质
铸时代之刃创新赋能企业金融

方正勇：

弄潮勇向涛头立 领跑志攀最高峰

柳钢集团：

守正创新直面挑战 财务管理赓续启航

十堰市人民医院：

深化财务职能转型 助力医院高质量发展

封面人物：

软通动力信息技术（集团）股份有限公司高级副总裁 朱健翔

ISSN 1672-576X



9 771672 576216

CN 11-5056/F

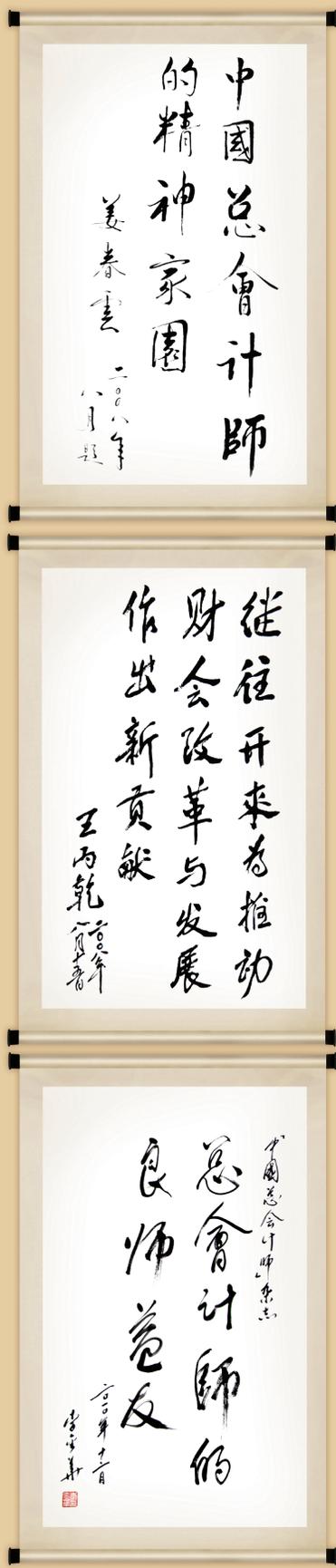
http://www.cmcfo.cn RMB 50

【名企榜样】

易快报·马春荃：

合规敏捷 费控管理踏新路 思睿观通 降本增效辟坦途

党和国家领导人为本刊题词



8



2012年至2020年，全国财政收入年均增长5.7%，为决胜全面建成小康社会提供了坚实财力保障。面向第二个百年奋斗目标，刘昆表示，财政部门将提质增效实施积极的财政政策，加强财政资源统筹，增强国家重大战略任务财力保障，推动创新发展和产业升级，提高经济质量和核心竞争力。

C O N

环球博览 | GLOBAL BROWSE

人物 CHARACTER /

- 8 刘昆：提质增效实施积极的财政政策
- 8 郭树清：防范化解各种金融风险，做好高风险机构处置
- 8 郝鹏：努力形成更加成熟定型的中国特色现代企业制度
- 8 耶伦：启动非常措施避免美国政府债务违约

事件 EVENTS /

- 9 国务院完善中央财政科研经费管理
- 9 国务院：加强财会监督大数据分析 精准打击财务造假
- 9 财政部就事业单位财务规则等准则征求意见
- 9 财政部发布PPP社会资本方会计处理案例
- 9 《财富》世界500强排行榜出炉 中国上榜企业数量蝉联第一

数据 DATA /

- 10 1-7月全国财政收入同比增长20%

定格 FREEZE-FRAME /

- 11 中国力量：增辉奥运，闪耀东京

颂建党百年 奏财会强音 | THE 100TH ANNIVERSARY OF THE FOUNDING OF THE COMMUNIST PARTY OF CHINA

- 13 淬匠心之火锻造卓越服务品质 铸时代之刃创新赋能企业金融

——访软通动力信息技术（集团）股份有限公司高级副总裁 朱健翔



11 第32届奥林匹克运动会于7月23日至8月8日在日本东京举行，中国代表团表现出色，取得38金、32银、18铜的优异成绩，迸发出中国力量，彰显了竞技风采，生动诠释了奥林匹克精神和中华体育精神！



软通动力察时代之变，谋发展之机，聚匠心之力，在财司方兴之时便开拓进取，深耕企业金融市场，专注服务于央企等大型企业财务公司，在赛道上跑出了标杆之姿，领军之势。财务公司在新形势、新变化下如何与时俱进持续发展？软通动力高级副总裁朱健翔先生为我们带来了答案。

T E N T S

16 弄潮勇向涛头立 领跑志攀最高峰

——访九科信息技术（深圳）有限公司创始人、CEO 万正勇

19 赋能财税数智转型 诊治企业费控病症

——访深圳市蓝凌软件股份有限公司应用产品研发中心副总经理 刘智

22 守正创新直面挑战 财务管理赓续启航

——记柳钢集团财务管理团队

26 深化财务职能转型 助力医院高质量发展

——十堰市人民医院开展“经济管理年”活动工作纪实
/ 谭向东、申明江、程冬

名企榜样 | MODEL ENTERPRISE

28 合规敏捷 费控管理踏新路 思睿观通 降本增效辟坦途

——访北京合思信息技术有限公司CEO、易快报创始人 马春荃

31 福昕软件：扛鼎PDF自主创新，铸造品牌民族之魂

专家论坛 | EXPERT FORUM

34 后共享时代的智能财务(上) / 李献林、牛健、郑蹇

36 企业资本项目运作的重点内容及实现路径

——访北京市盈科律师事务所合伙人张远堂律师

全面预算 | COMPREHENSIVE BUDGET

38 某城投集团以全面预算管理为纽带的业财融合

“1+N+M”平台案例分析

特别关注 | SPECIAL FOCUS

40 财务共享：标准化为舵，数字化为帆

41 企业财务共享服务标准体系建设的实践与思考

/ 中国石化共享服务公司财务共享标准体系建设项目组

43 建设财务共享服务中心，推动企业财务数字化转型 / 卢钟军

CFO评论 | CFO COMMENTS

46 基于全生命周期的PPP项目公司集约化财务管理 / 彭献武

51 企业内部控制优化路径研究

——基于Z企业的经验与启示 / 林雍环

56 基于HR三支柱模型的财务三支柱工作模式的构建

/ 李新建、宋日晓、王广乾

59 中国白酒企业财务风险识别及应对措施分析

——以五粮液股份有限公司为例 / 叶伟政

62 内部审计工作特性探讨 / 蔡晓峰

财会观察 | ACCOUNTING OBSERVATION

65 对虚拟货币的分析与展望 / 张成栋、李民杰

68 内部控制在施工企业项目部的应用研究 / 顾建安

71 关于在企业落实管理会计成本指引推行

精益成本管理的思考 / 张作愚

74 多维度现金流管理评价体系的构建研究 / 张宏亮



“十四五”规划指出我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，要发展数字经济，推进数字产业化和产业数字化。运用大数据、RPA、人工智能等新一代IT技术，推进数智财务体系建设势在必行。差旅费管理是公司管理中普遍面临的困境，应探索基于OCR等人工智能实现差旅全流程优化，提高差旅费管理的精细化水平，提升财务流程自动化水平，助力数智化转型。

目前航天科研院所面临航天产品价格改革、多产业融合深化、航天装备市场化等新形势。随着“大智移云物区”时代的到来，传统财务工作已逐步向自动化、智能化、数字化转型，RPA技术因其具有规则明确、准确性高等特点，被视为开启企业数字化转型的钥匙，逐渐在企业中推广实施。



C O N T

- 76 盈余质量对现金持有的影响研究 / 王焜
- 78 浅析物资贸易企业如何从资产负债表打开降杠杆通道 / 沈劲

理论研究 | THEORY RESEARCH

- 81 新《租赁准则》在企业中的执行落地及相关思考 / 邢晖
- 84 管理会计视角下的企业财务共享中心平台建设探究 / 李春宁、谭惠文、陈月旺
- 86 企业重组中的特殊性税务处理研究 / 吴百华
- 88 内部控制体系对企业财务管理的影响研究 / 王淑霞
- 90 建设具有军工行业特色的财务共享服务模式的探索和启示 / 陈岑
- 92 浅析新形势下提升中药饮片生产企业盈利能力的办法 / 张相奎
- 95 集中支付模式下财政资金监管体制优化研究 / 邹娜
- 98 新租赁准则对信托公司的影响研究 / 陈俊
- 100 高速公路资产管理体制改革问题研究 / 孟广杰
- 102 军工事业单位项目全周期预算管理信息化建设实践——以WZ所为例 / 周翌、张杨慧、邓诗卉
- 104 试析标准成本法在企业成本管理中的应用 / 叶伟争
- 107 浅谈企业内部控制及风险管理措施 / 程鹏
- 110 医院HRP系统信息安全管理中的人为因素系统动力学分析 / 方嘉琨

- 112 论轨道交通对山区经济的驱动 / 王晓斌
- 114 基于管理会计视角的公立医院财务分析初探 / 张雪、杨甫德
- 116 试析以企业战略为导向的全面预算管理 / 龚焕康
- 118 浅谈作业成本法在医院后勤管理中的应用 / 陈文柏
- 120 禽蛋养殖业收益管理初探 / 顾胜蓝、徐忠
- 122 医保DRGs付费模式下医院管理模式的创新与变革 / 蒋霖
- 124 基于OCR人工智能的差旅全流程优化——以Z公司为例 / 宣宇杨
- 127 新形势下水泥企业财务转型探索 / 吕蓉华
- 129 行政事业单位内部控制问题初探 / 李林珊
- 132 地方PPP项目绩效评价研究——以W市污水处理PPP项目为例 / 高源、黄振胜
- 135 精神专科医院运营管理改革实践探索 / 马灿、李秀华

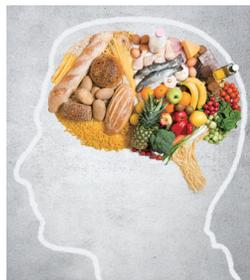
实务探讨 | PRACTICE DISCUSSION

- 138 “一带一路”视域下“区块链+”跨境支付创新应用研究 / 石娜
- 141 财务共享服务中心费用报销架构探讨 / 袁中兴
- 144 航天科研院所应用RPA技术的思考 / 门雁玲、张文璐
- 146 基于大数据的高校收费现状与改进措施研究 / 郑镇宁、刘映升
- 148 公立医院会计岗位分类表初探 / 张龄尹
- 151 政府会计制度改革对公立医院财务管理的影响探讨 / 王雪晨
- 154 浅谈慈善组织财务管理的问题及对策 / 胡烨
- 156 基于预算管理的医院大型医疗设备效益分析 / 李杰



188

商鞅与秦孝公是中国历史上君臣共同推动变法图强的最佳搭档，使秦国从一个偏远小邦成为“序八州而朝同列”的大帝国。《商君书》较完备地记录了商鞅的主张，为后人治国、治家提供了重要的理论依据。同时，对现代企业内控管理和制度建设也有着重要的启示作用。



191

大脑健康对于每个人都至关重要，神经科学家们也在致力于研究出能够保护和改善大脑的方法。美国神经科学家丹尼尔·亚曼 (Daniel Amen) 在《拯救记忆》这部专著中深度阐述了大脑的工作机制，揭示出大脑的损伤很多时候是长期造成的，重视日常的点点滴滴，就可以防患于未然，通过调整饮食、锻炼身体、智脑练习的科学方式能够提升大脑机能、增强记忆力。

E N T S

- 158 高校经济责任审计模式研究 / 刘敏
- 160 人工智能视角下公立医院智能财务实施路径和具体应用研究 / 王琳朝、王泽泳
- 162 油气田企业科技投入管理创新的思路与路径 / 任丽梅、王智雄、鲍思峰，等
- 164 基于“业财融合”视角的高校财务管理现状及发展路径研究 / 鲁旭旭
- 166 大数据时代事业单位财务预算管理探析 / 李菲
- 168 财务转型背景下财务共享中心建设管理问题探究——以A能源企业共享中心实践为例 / 王翔骥、杨占清
- 170 新政府会计制度下的公立医院财务精细化管理与信息化建设研究 / 王瑞国
- 172 医疗大数据在医院信息化管理中的挑战探讨 / 韩敬、杨旭
- 174 财务预算管理在国企经济管理中的作用探究 / 肖飞、牛盛茜、戚荣汉
- 177 会计数字化对财务管理的影响分析 / 姚建强
- 178 将“微笑曲线”应用于公立医院运营管理的思考 / 肖瑞、王岚
- 180 对烟草工业企业片烟成本管理的思考 / 周颖
- 182 高校财务智能化模式下的内部控制建设探究 / 曹晶
- 185 基于作业成本法核算医疗服务项目成本的探讨——以B医院为例 / 朱洁、张洋、阎娜，等

会计纵横 | ACCOUNTING HORIZONS

- 188 《商君书》对加强企业制度建设与内控管理的启示 / 王法德

CFO社区 | CFO COMMUNITY

健康 HEALTHY /

- 191 保护大脑，拯救记忆

生活 LIFE /

- 191 变分辨率大气模式研究助力预报夏季强降水

刊名题字 | TITLE INSCRIPTION

第八届全国人民代表大会常务委员会副秘书长、财政部原部长 王丙乾

封底 | BACK COVER

《中国注册会计师》杂志 (广告)

下期要目 | NEXT PRINCIPAL

企业财务智能化转型思考
信息化在企业内部控制中的应用研究述评
数字化背景下会计基础工作规范研究
基于审计思维的销售环节应收账款闭环管理探索
夯实会计基础工作提升科学事业单位内部治理水平