

# 中国总会计师

CHINA  
CHIEF  
FINANCIAL  
OFFICER

中文核心期刊  
月刊

CCFO

2022年1月号 总第222期 中国总会计师协会主办

## [ 名企榜样 ]

鞍钢集团：  
财务为帆，领航高质量发展  
数智为翼，鹏图九万里新程

## [ 致敬2021 致力2022 ]

2021年度财经人物

2021年度财经大事

2021年度财经热词

2022“民生清单”：施政添力度，民生有温度

## [ 特别关注 ]

做强做优数字经济 培植经济发展新动能

## [ CFO 评论 ]

公立医院管理会计数字化建设研究和实践探索

封面企业：鞍钢集团有限公司

ISSN 1672-576X



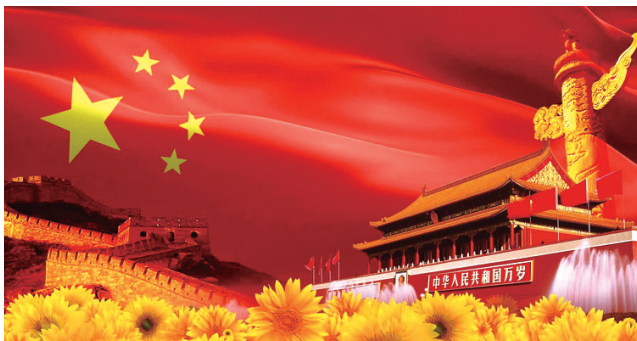
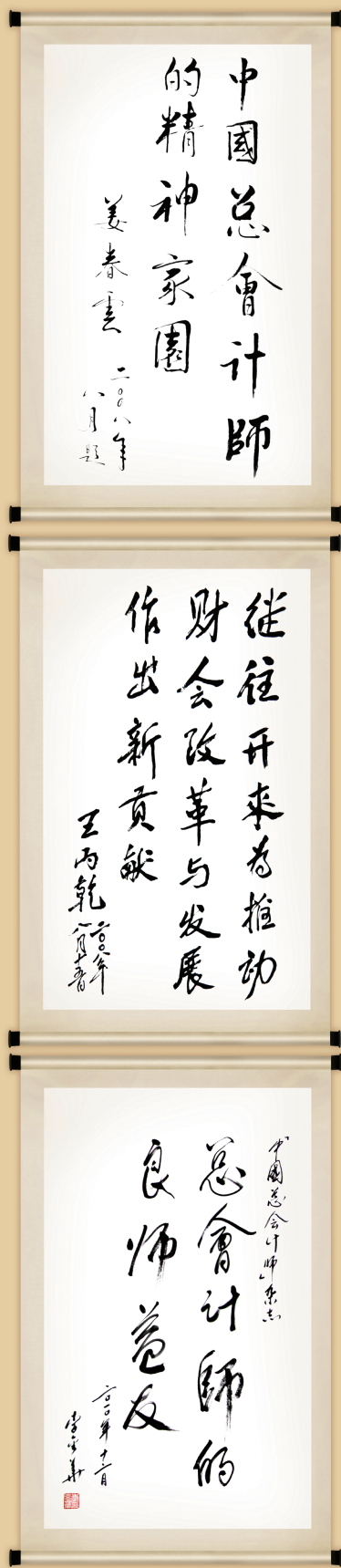
9 771672 576216

CN 11-5056/F

<http://www.cmcfo.cn> RMB 50



党和国家领导人为本刊题词



20

1月17日，国家主席习近平出席2022年世界经济论坛视频会议并发表演讲，指出当前时代之变和世纪疫情相互叠加，世界进入新的动荡变革期。纵观历史，人类正是在战胜一次次考验中成长、在克服一场场危机中发展。我们要在历史前进的逻辑中前进，在时代发展的潮流中发展。

C O N

环球博览 | GLOBAL BROWSE

人物 | CHARACTER /

- 20 习近平：跨越发展鸿沟 重振全球发展事业
- 20 李克强：推动实施更大力度组合式减税降费
- 20 刘昆：加强对市场主体支持 加大政策实施力度
- 20 刘世锦：实体经济的数字化重心逐步转向人工智能
- 20 古特雷斯：世界面临疫苗分配不公、金融体系重创和气候变化三大挑战

事件 | EVENTS /

- 21 RCEP正式生效 全球最大自由贸易区启航
- 21 “十四五”数字经济发展规划出台 明确八大重点任务
- 21 全国财政工作会议：实施更大力度减税降费，增强市场主体活力
- 21 财政部发布《会计信息化发展规划（2021—2025年）》
- 22 财政部规范事业单位财务制度
- 22 财政部印发《政府会计准则制度解释第4号》
- 22 会计行业人才发展规划出炉 聚焦总会计师岗位能力提升
- 22 政策速递

数据 | DATA /

- 23 数说2021



鹄志一千里，鹏图九万程。随着“十四五”开局，“共和国钢铁工业的长子”鞍钢集团开启发展新纪元，打造高质量发展新鞍钢，向着“成为最具国际影响力的钢铁企业集团”的企业愿景铿锵行进。本期“名企榜样”，鞍钢集团总会计师谢峰先生带来了鞍钢集团以高质量财务管理赋能企业高质量发展的卓越实践。



数字经济作为未来技术革命和产业变革的关键领域，意义非凡，受到党和政府的高度重视。那么，我国的数字经济发展现状如何？面临哪些机遇与挑战？应该如何将党和政府的数字经济战略落到实处？本期“特别关注”立体解读，多角度呈现，以飨读者。

# T E N T S

## 名企榜样 | MODEL ENTERPRISE

- 24 财务为帆，领航高质量发展 数智为翼，鹏图九万里新程  
——访鞍钢集团有限公司党委常委、总会计师 谢峰
- 27 降本节支始于心 提质增效践于行 / 陶士君

## 回顾与展望 | REVIEW & PROSPECT

- 30 致敬2021 致力2022
- 30 2021年度财经人物
- 31 2021年度财经大事
- 33 2021年度财经热词
- 34 2022“民生清单”：施政添力度，民生有温度

## 特别关注 | SPECIAL FOCUS

- 35 做强做优数字经济 培植经济发展新动能

## CFO评论 | CFO COMMENTS

- 44 销售企业构建“事前算赢”预算管理体系的研究  
——基于西北销售公司预算管理模式的 / 强剑、周发明，等
- 49 业财融合在企业全面预算管理中的应用研究 / 林加德
- 52 公立医院管理会计数字化建设研究和实践探索 / 汪薇
- 55 财务集中管理在建筑施工集团企业中的应用 / 夏闯

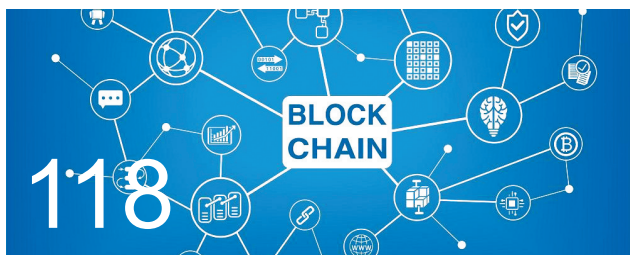
- 58 内部控制在气象部门廉政建设中的应用研究 / 李久钢

## 财会观察 | ACCOUNTING OBSERVATION

- 61 中国黄金实施市场化债转股综合优化方案案例分析及思考  
/ 彭咏
- 64 “双碳”背景下电力企业新能源发电项目的融资障碍及破解路径研究——以宿迁运河港配售电公司为例 / 潘攀、石力、石惠敏
- 68 “十四五”中国制造企业高质量发展的启示  
——基于丰田产业链精益管理的案例研究 / 叶宝松、刘桂良
- 72 资本并购助力产业转型及并购风险管理研究  
——基于上市公司新时达的案例 / 叶妮娅
- 76 事业单位内部控制有效性评价与优化研究 / 朱晟玥
- 79 论消费税的新发展趋势——调节社会行为 / 彭欣
- 82 国有企业成本预算及控制对策分析 / 刘琪

## 理论研究 | THEORY RESEARCH

- 85 基于财务共享模式的烟草企业内部控制优化策略探讨 / 卢敏莹
- 88 新冠疫情下基于珐玛——弗伦奇五因子模型的美股消费  
与造纸行业分析 / 俞润泽



目前，企业财务运作过程中存在高成本、低效率、信息失真等普遍性问题，区块链技术作为一个巨大的分布式账本在改善这些问题时具有非同凡响的效果。区块链技术去中心化、加盖时间戳、特殊加密法、共识机制以及智能合约等特性可以被灵活应用于财务管理，使得财务管理更加透明和高效。



“新基建”为数字经济的发展与行业变革的扎实推进提供了新的思路，这对企业数字化转型来说既提供了基础建设支撑，也带来了新机遇。作为企业各项数据的汇总者、财务经营指标的提供者和经营绩效的管理者，财务部门必将实现“从后台走向前台”的转型升级，推动企业的数字化变革，布局规划“财务的数字基建”。

# C O N T

- 90 事业单位成本核算工作的开展策略 / 张庆
- 93 论新时期房地产企业财务风险及防范 / 薛书冯
- 96 关于科研事业单位预算管理的思考  
——以某二级科研事业单位为例 / 康瑞娟
- 99 基于业财融合角度的公立医院绩效考核实践探析 / 李艳娜
- 102 某公立三甲医院绩效考核实施运营情况及效益分析  
/ 张龄尹
- 105 口腔三级公立医院绩效考核住院相关指标分析与思考  
/ 姚敏、孙燕楠、田园
- 107 全面绩效观下高校教学经费投入结构实例研究  
/ 剧凤兰、晏晓波，等
- 110 公立医院预算与绩效管理一体化的架构设计  
/ 张学军、崔锦、李艳帽
- 113 持续开展降本增效提升公立医院运营质量的探索与思考  
/ 郝雪梅、黎彩虹、彭颖
- 116 制造企业税务筹划浅析 / 金磊
- 118 区块链技术在企业财务管理中的应用  
/ 孙大东、李佳凝、史春娜

- 122 内控视角下的公立医院修缮工程审计模式研究 / 龙翔凌
- 125 关于我国不动产投资信托基金 (REITs) 发展的探讨  
/ 杨彦伟
- 128 基于数字化管理视角的林业设计院财务智能化发展研究  
/ 吴芹、韦祥东
- 131 国企并购民营上市公司存在的风险及其规避措施探索 / 谢家清

## 实务探讨 | PRACTICE DISCUSSION

- 134 财务数字化转型途径探究 / 张新伟、方文婷、辛瑞洁
- 137 大型公立医院多院区成本管理研究 / 王雪晨
- 140 企业全面预算管理体系的构建研究 / 白雪莲
- 143 公立医院内部审计的作用及实现路径研究 / 崔伟萍
- 146 关于企业内部审计对风险管控的作用研究 / 陈虹
- 149 我国高校财务报销现状及对策探析  
——以YX学院为例 / 陈启蕊
- 152 新医改背景下公立医院财务管理信息化建设分析 / 薛青山
- 155 资金安全管理视角下公立医院内部控制体系优化研究  
/ 陈亨强
- 158 数字化与企业财务转型 / 赫传军





风险管理作为企业经营管理的重要组成部分，企业要围绕事前风险识别与评估、事中风险预警、事后风险化解等实现全过程风险管控。通过利用法律手段助推应收账款重大风险化解工作，可帮助企业甩开“历史包袱”轻装上阵，确保企业将资源聚焦于新市场的开拓，助推企业良性健康发展。

2022年1月1日，RCEP正式生效，这一经过8年艰辛谈判的经济关系协定进入实际操作阶段。RCEP成员国家的人口、GDP、区域贸易总额均占全球的30%左右，中国在全球化和自由贸易遭遇挫折之际发起并深度参与如此规模的自贸协定，标志着中国对外开放取得新的伟大成就。



# E N T S

- 160 企业所得税纳税筹划研究 / 赵润慧
- 162 基于“熵值法5D模型”的财务智能服务绩效优化研究  
——以建筑施工企业为例 / 兰新良
- 165 新医改形势下的公立医院财务动态管理实践 / 黄宽昇
- 168 大数据时代下的高校会计基础工作数智化探讨  
——以浙江省J高校为例 / 汪怡慈
- 171 BSC-AHP绩效评价方法在质子重离子医院管理中的应用 / 肖瑞、李万宏、王岚
- 174 医院业财融合下的智慧财务管理 / 黄炳周
- 177 以法律手段助推企业应收账款重大风险化解的实践研究 / 黄莉萍、匡华山
- 180 基层公共卫生应急物资储备管理对策研究  
/ 周艳娥、李夏琴、龙婷
- 183 公立医院大型基建项目专项债券资金管理探索  
/ 蒋熔熔、李乐波

## 会计纵横 | ACCOUNTING HORIZONS

- 186 RCEP：推动中国对外开放迈向新阶段

## CFO社区 | CFO COMMUNITY

### 生活 LIFE /

- 188 新能源汽车销量暴增，中国汽车制造业有望弯道超车

### 科技 TECHNOLOGY /

- 190 推动科技创新，补齐经济短板

## 刊名题字 | TITLE INSCRIPTION

第八届全国人民代表大会常务委员会副委员长、财政部原部长 王丙乾

## 封 底 | BACK COVER

《中国总会计师》杂志（广告）

## 下期要目 | NEXT PRINCIPAL

公立医院管理会计支持体系数字化建设研究和实践探索  
工程建筑企业税务风险案例分析及内部控制措施  
行政事业单位内部控制体系优化建设实践——构建合规、绩效、内控一体化管理体系  
科学事业单位财务一体化管理平台建设实践  
新时代制造企业价值管理研究