

# 中国总会计师

CHINA  
CHIEF  
FINANCIAL  
OFFICER



CCFO

2022年10月号 总第231期 中国总会计师协会主办

## [ 聚焦二十大 ]

二十大：  
定策引航开新局 立本兴邦启新程

## [ 环球博览 ]

财政部印发  
《政府会计准则制度解释第5号》

国资委要求中央企业“一企一策”  
制定“碳达峰”行动方案

## [ 献礼二十大 ]

中化国际：  
磨砺以须竞逐梦 行稳致远奋征程

## [ 名企榜样 ]

微软·金松华：  
为先行远领航变革 高瞻遐视洞见未来

封面人物：微软亚洲区首席财务官 金松华

ISSN 1672-576X



9 771672 576216

CN 11-5056/F

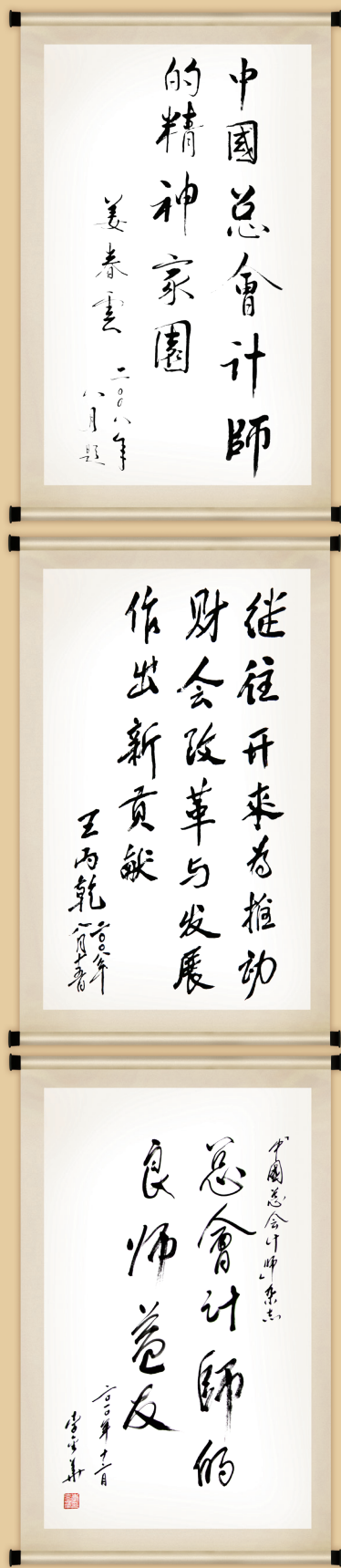
<http://www.cmcfo.cn> RMB 50

## [ 特别关注 ]

从二十大报告看未来中国经济发展



党和国家领导人为本刊题词



8

时值秋实离离、穰穰满家的金秋十月，举世瞩目的中国共产党第二十次全国代表大会在首都北京胜利召开。二十大开来继往、定策引航，聚焦国之大事者，着眼国之大事，总结了新时代非凡十年党和国家事业取得的历史性成就，擘画了新起点、新征程上建设伟大工程、推进伟大事业、实现伟大梦想的宏伟蓝图。

C O N

聚焦二十大 | FOCUS 20TH CPC NATIONAL CONGRESS

8 二十大：定策引航开新局 立本兴邦启新程

环球博览 | GLOBAL BROWSE

人物 CHARACTER /

- 13 刘昆：推进应对经济数字化税收挑战双支柱方案相关工作
- 13 易纲：加大稳健货币政策实施力度，为实体经济提供更有力的支持
- 13 郝鹏：持续深化国资国企改革，完善中国特色现代企业制度
- 13 伯南克等三人：获得2022年诺贝尔经济学奖

事件 EVENTS /

- 14 财政部：缓缴涉及企业、个体工商户部分行政事业性收费
- 14 财政部印发《政府会计准则制度解释第5号》
- 14 财政部：加大支持科技创新税前扣除力度
- 14 财政部发布《事业单位成本核算具体指引——高等学校》等两项指引
- 14 国资委：做好2022年服务业小微企业和个体工商户房租减免工作
- 15 国资委要求中央企业“一企一策”制定“碳达峰”行动方案
- 15 我国成世界经济增长第一动力
- 15 政策速递



中化国际十年磨一剑，现已建成本财税一体化财务共享服务中心，是中化国际“6+1+2+N”财务管理体系的管理基座，在风险可控、数据透明、流程高效、人才培养、职能重塑等方面助力公司财务价值转型。



作为全球领先的科技企业，微软植根中国30年，致力于将全球领先技术同步引入中国，助力中国技术创新，对中国信息技术产业发展和中国企业数字化转型助益良多。当下全球经济正加速迈入数字化转型深水区，那么财务如何通过转型来释放自身的数字化生产力？本期“名企榜样”，微软亚洲区首席财务官金松华女士将为我们精彩解答。

# T E N T S

## 数据 DATA /

16 三季度我国GDP增长3.9%

## 献礼二十大 | PRESENT TO THE 20TH NATIONAL CONGRESS

17 磨砺以须竞逐梦 行稳致远奋征程

——中化国际财务共享助力财务转型之路 / 秦晋克、刘茂瑜

20 以责任诠释初心，以担当承载梦想

在高质量发展道路上彰显责任担当

——记南方电网广东电网公司一级职员 莫锦和

24 秉承创新理念，构建财务与创值运营体系，

助力企业实现产业互联网转型 / 蒋承宏

## 名企榜样 | MODEL ENTERPRISE

28 为先行远领航变革 高瞻远视洞见未来

——访微软亚洲区首席财务官 金松华

31 提升财务管理水平，引领企业价值创造

——江汉油田“三个三”滚动预算探索与实践 / 张晓光

34 至功当行久，技术创新能扛鼎 其道已贯之，理念先行铸领军

——久其软件企业绩效管理（EPM）解决方案解读

## 特别关注 | SPECIAL FOCUS

37 从二十大报告看未来中国经济发展

## CFO评论 | CFO COMMENTS

44 利用数据仓库模型推动内部审计数字化转型的实践

/ 侯洪文、强剑，等

48 基于管理会计的预算管控体系探讨 / 蔡丽

51 成品油零售业务发票的管理及系统应用分析 / 刘付阳、钟光金

54 基于价值视角的企业管理效能提升研究 / 陈尚斌、姬鲁阳，等

59 公司持续经营概率理论推导及应用 / 代维、杨真好

61 航空公司航班盈利分析向旅客盈利分析的延伸探索 / 季正圆

64 大数据时代下财务会计向管理会计的转型研究

——以公立医院为例 / 曾碧娇、崔砚秋，等

## 财会观察 | ACCOUNTING OBSERVATION

68 石油销售企业加油站财务风险管控体系研究

/ 李凯辉、王龙江，等

71 油气田企业低成本发展战略的探索与实践 / 郑佳彤

75 市场化债转股支持国企改革的路径方式 / 朱曼



“十四五”期间,在数字化浪潮和构建世界一流财务管理体系的双重驱动下,央企财务共享中心面临着数字化带来的全新挑战和机遇,而RPA作为一种新型的自动化技术,在数字化转型这一长期系统性工程中发挥了重要作用,已经成为央企财务共享中心数字化转型的重要推手。



随着经济全球化和我国市场经济进程的不断推进,市场竞争日趋激烈,为提升企业管理水平,保持市场竞争优势,如何解决企业内部业务和财务目标不一致、财务对业务决策支持不够、管理和运营风险控制不到位等问题,已成为许多企业的当务之急。

C

O

N

T

- 78 医改新形势下公立医院全面预算管理实践与思考 / 章新拓
- 82 适应“四翼齐飞”同步监管新形势,构建电网企业高质量发展数字化审计新体系——以国网浙江电力公司为例 / 汪海鸿、王庆林、胡少波
- 85 基于价值链的房地产开发成本管理研究 / 蔡义珍
- 88 RPA机器人在央企财务共享中心的应用研究 / 章嘉

### 理论研究 | THEORY RESEARCH

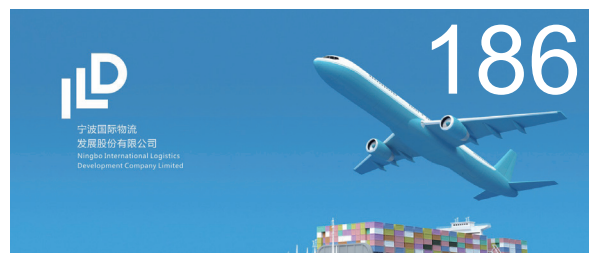
- 91 国际税收竞争治理及发展中国家应对策略探讨 / 谢东宝
- 94 科技制造型企业筹资风险识别与评价 / 杜芳修
- 98 浅析中央企业“两金”管控困境与破局之道 / 左佳怡
- 101 上市公司并购重组商誉及其减值问题分析 / 孙传志
- 104 财务共享推动央企建设世界一流财务管理体系 / 高粉孝、陈志光
- 109 “三维矩阵式”方法在公立医院预算绩效考核中的运用 / 陈瑶
- 112 浅析企业研发费用加计扣除管理 / 戴重辉
- 114 数字经济背景下的科研院所财务数智化转型研究 / 连瑞
- 117 业财融合系统下的财务自动化与智能化建设浅析 / 吕俊
- 120 浅析地方政府隐性债务问题及化解举措 / 刘萍萍、霍久真

- 123 基于信息化的全面预算动态闭环管理探索——以Z中医院“公立医院经济管理年”活动为例 / 唐杭琴
- 126 税收共治与企业避税——基于税务机关征收社保费的视角 / 关泽群、刘雅琴
- 129 论工程行业企业管理会计与内部控制的融合发展 / 任小玲
- 132 我国典型卫星导航上市公司财务报表比较分析 / 吴以凯
- 135 核电企业基于数字化的财务精细化管理初探 / 刘泽栋

### 实务探讨 | PRACTICE DISCUSSION

- 138 财务共享服务助力业财融合的思考 / 颜理
- 141 基于新COSO框架的公立医院内部控制审计研究 / 饶雪、王静
- 144 军工固定资产投资项目财务后评价应用研究——以H集团F公司为例 / 卢柳名、余佳蔚、龙俊
- 146 SaaS模式软件企业增值税问题探讨 / 楼彩云
- 150 浅谈内部审计在国有企业财务管理中的作用 / 李霞
- 153 浅谈公立医院固定资产内部控制体系建设 / 刘琛慧
- 156 基于财务共享服务视角的财务管理模式研究 / 肖磊
- 158 棚改项目成本管理的问题与改进方案分析 / 张才宽
- 161 数字化转型背景下的财务共享服务研究 / 刘宁
- 164 利用信息化手段助力科研经费管理 / 鞠红霞、武长东、崔波
- 167 公立医院固定资产运营风险分析与应对策略 / 谢密密

金融危机是过去几十年影响世界经济最严重的问题，会带来大量坏账、倒闭和失业，是经济学非常关注的领域。2022年度的三位经济学诺奖获得者都对金融危机进行了深刻研究，其成果为近些年来人们认识金融危机、预防和应对金融危机提供了重要路径和方法。



在海关新政下，舱单服务行业正处于数字化转型升级的重要关口，宁波国际物流发展股份有限公司作为货代行业的IT技术先行力量，首创CargoED航空数据平台，以领先的“IT技术+实操代发”全新模式，来解决传统舱单发送操作的效率低、不及时、不准确、不规范等问题。

# E N T S

170 关于药检机构企业所得税汇算清缴的思考

／戴景南、曹洪杰

173 常态化疫情防控下公立医院运营管理路径探析

／钟茜、朱敏

176 钻井工程概算指标编制方法研究

／岳小明、闫泓宇、张挺

178 医保DRG付费方式下公立医院绩效改革的难点及对策

／程英利

181 DRG支付在医院高质量发展中的功能研究／张洪专

## 会计纵横 | ACCOUNTING HORIZONS

184 2022年诺贝尔经济学奖获得者的“危机意识”

## CFO社区 | CFO COMMUNITY

科技 TECHNOLOGY /

186 四年磨一剑，勇攀新高峰

——全国首创CargoEDI产品赋能增效舱单服务

热点 HOTSPOT /

188 解码企业司库，夯实财管基础

文娱 ENTERTAINMENT /

189 电影《万里归途》总票房破15亿元

健康 HEALTHY /

190 脑脊液如何“清洗”你的大脑

视觉 VISION /

191 奋进新征程 建功新时代

## 刊名题字 | TITLE INSCRIPTION

第八届全国人民代表大会常务委员副委员长、财政部原部长 王丙乾

## 封底 | BACK COVER

广告

## 下期要目 | NEXT PRINCIPAL

金融资产交易所内部控制有效性研究

融资租赁服务矿业集团产融结合路径选择  
——以黄金矿山产业链为例

政府会计准则下事业单位固定资产全生命周期管理与风险控制  
内部审计视域下应对风险挑战的策略研究

数字时代集团财务共享建设的探索