

中国总会计师

CHINA
CHIEF
FINANCIAL
OFFICER

中文核心期刊
月刊

CCFO

2023年1月号 总第234期 中国总会计师协会主办

〔环球博览〕

国务院：支持民营企业提振信心

全国财政工作会议：
2023年积极的财政政策
要加力提效

财政部明确增值税小规模
纳税人减免增值税政策

〔名企榜样〕

横店集团·徐文财：
践行“四共”理念
助力企业高质量发展

〔回顾与展望〕

挥别2022，起航2023

〔特别关注〕

2023年我国经济如何开好局

封面人物：横店集团董事、资深副总裁 徐文财

ISSN 1672-576X



CN 11-5056/F

<http://www.cmcfo.cn> RMB 50

〔CFO 评论〕

基于价值链视角的存货管理风险与控制
——企业并购后内控业务典型案例研究



党和国家领导人为本刊题词

中国注册会计师
的精神家园
姜春云 二〇一八年
八月题

继续开来为推动
财会改革与发展
作出新贡献
王丙乾 宣统年
夏月题

中国注册会计师杂志
良师益友
李永祥 二〇一八年
十月题

18



1月1日,《求是》刊发了中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平在党的二十届一中全会上的讲话《为实现党的二十大确定的目标任务而团结奋斗》,强调全面贯彻党的二十大精神,为实现党的二十大确定的目标任务而团结奋斗,是新一届中央领导集体的重大政治任务。

C O N

环球博览 | GLOBAL BROWSE

人物 | CHARACTER /

- 18 习近平:为实现党的二十大确定的目标任务而团结奋斗
- 18 刘昆:适度加大财政政策扩张力度,提升政策效能
- 18 侯凯:正式履任联合国审计委员会主席
- 18 拉夫罗夫:金砖五国将讨论建立统一货币体系

事件 | EVENTS /

- 19 国务院:支持民营企业提振信心
- 19 全国财政工作会议:2023年积极的财政政策要加力提效
- 19 财政部明确增值税小规模纳税人减免增值税政策
- 19 《增值税法草案》公布 税收立法再进一步
- 20 税务总局明确企业所得税年度纳税申报有关事项
- 20 全国先进会计工作者表彰大会在京召开
- 20 联合国:2023年全球经济增速将降至1.9%
- 20 政策速递

数据 | DATA /

- 21 数说2022



近年来，横店集团以文化为引领，致力于走高质量发展之路，其共创共富实践受到社会各界的充分肯定。本期“名企榜样”，横店集团董事、资深副总裁徐文财将分享横店集团以“共创、共有、共富、共享”理念赋能企业高质量发展的“横店经验”。



随着新冠疫情防控政策的调整，伴随着2023年春天的脚步，我国的战“疫”已经进入新阶段。承受了三年疫情压力的中国经济，急需提振发力，扭转低迷之势。疫情防控进入新阶段后世界经济形势如何？2023年一季度的经济走势如何？如何在一季度开好全年发展的大局？本期“特别关注”多角度解读，以飨读者。

T E N T S

名企榜样 | MODEL ENTERPRISE

22 践行“四共”理念 助力企业高质量发展

——访横店集团董事、资深副总裁 徐文财

25 数智长风起铸改革先进 业财破浪行立行业潮头

——访中铁十一局集团财务共享服务中心

回顾与展望 | REVIEW & PROSPECT

28 挥别2022，起航2023

28 2022年度财经人物

29 2022年度财经大事

31 2022年度财经热词

32 2023年减税降费：春风又一重

特别关注 | SPECIAL FOCUS

33 2023年我国经济如何开好局

CFO评论 | CFO COMMENTS

42 从业财一体角度谈数据治理 / 姜敏

45 基于价值链视角的存货管理风险与控制

——企业并购后内控业务典型案例研究 / 许百强、史艳艳、张永铭

48 浅谈建筑施工企业项目现场经费管理 / 徐水龙

51 三甲儿童专科医院运营现状分析

——以上海F医院为例 / 郭太生、李震杰、刘好蕙

财会观察 | ACCOUNTING OBSERVATION

54 基于业财融合的公立医院全面预算管理研究

——以成都市H医院为例 / 郑贵秀、张玲，等

57 智慧医院背景下的财务管理信息化体系建设

/ 吴思量、黄晓霞、吴波

60 地铁竣工财务决算中的难点及对策分析

/ 张瑞敏、阎熙若、王晓换

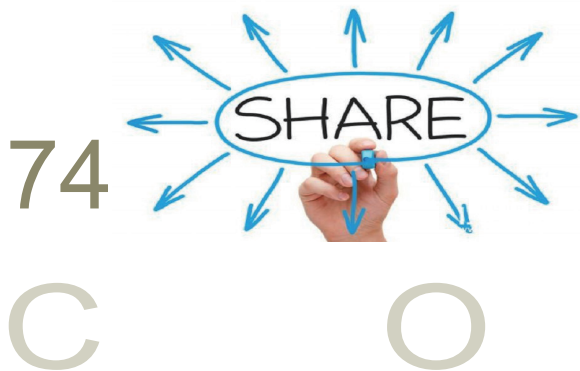
62 DRGs病种成本核算在专科专病管理中的应用研究 / 魏梦迪、廖钧

65 公立医院财政投入及资金管理研究 / 陈艳、徐秋萍，等

68 企业经营成本目标下的财务内控管理模式研究 / 黄艳丽

71 石油企业财务共享推广实施过程及经验总结 / 骆程

如今, 财务共享中心模式在很多企业中得到了应用, 而且在不断摸索中, 一些企业开发出了业务财务与共享财务融为一体的新管理形式。财务共享中心模式能促使财务管理更加科学合理, 并提高会计信息的总体质量, 为企业的决策提供有价值的参考依据, 帮助企业实现价值的最大化。



74 财务共享中心模式下会计信息质量提升的策略

／张均、刘振徽

76 精细财务资金管理 保障企业提质增效

——以某石油行业企业财务资金管理为例／卢靖祯

理论研究 | THEORY RESEARCH

79 企业税务风险内控机制的构建与测评／罗振华

82 全面预算视角下的国有制造企业存货管控研究／席海涛

86 新税法下企业税务筹划存在的问题及改进策略／胡小华

89 基于价值链视角的存货管理模式优化研究／黎江

92 利用评估报告做资产减值测试时应关注的几个要点／宋寒斌

95 数字化背景下的集团企业商业汇票智能管理研究／刘红

98 风险管理视角下的石油企业财务管理问题探究／杨浩

101 电网企业资金集约化管理下的风控模式分析／吕凌楠

104 制造企业全面预算管理实践探讨／金磊

106 基于数据化视角的公立医院财务智能化建设研究／刘楠楠

109 成品油一般贸易出口增值税退税的实践研究／周萌

112 科学事业单位成本管理现状及对策探讨／毕莹

115 基于业财融合视角的企业全面预算管理探析／管蕾



基建工程建设是油田开发的关键环节, 成本核算是油田基建工程管理中的重要工作内容, 由于油田企业基建成本核算工作的涉及面较广, 管理流程较为复杂, 因此对于成本核算人员的专业水平要求较高。针对当前油田企业成本核算管理中存在的问题, 必须进一步集中管理权限, 构建成本一体化核算管理体系, 全面统筹资源, 提高成本核算管理的精细化水平。

118 对行政事业单位实施内部控制评价工作的探讨

——以公立高校为例／郁小华、吴雪婷, 等

121 公立医院科研管理内部控制体系建立与实施的探讨／姜晨

124 基于成本动因驱动分析的钛合金铸造成本管理研究

／宋晓伟、周耀忠

127 医教研三位一体下公立医院人员支出核算的探讨／颜媛

实务探讨 | PRACTICE DISCUSSION

130 油田企业基建成本一体化核算管理工作分析／董秀丽

133 移动支付模式下公立医院退款新方式的实践研究

——以某国家区域医疗中心为例／张婷婷

136 基于业财融合理念的企业司库管理研究／周海龙

139 基于HRP的医院全面预算管理实践／陈力、余进

142 高校现金流量表的重构与运用／莫宁、淦登越

145 大数据背景下乡镇基层统计数据质量优化分析／王玉芬

148 大型建筑集团决算管理存在的问题及对策研究

——以ZT建筑公司决算管理实践为例／边东

151 基于数据包络分析的某三甲口腔医院门诊部运营效率评价

／田园、姚敏、赵茜倩

154 新形势下公立医院预算绩效管理的探索和实践／王晓红

157 新时期完善国企财务管理与内部控制体系建设的策略／孙成龙

“营改增”全面推开以后，充分发挥了其税收中性作用，极大地减少了重复征税问题，减轻了企业负担。但是，全面“营改增”以后，增值税仍然面临继续完善和优化的现实需要。下一步，要紧贴全面“营改增”中的问题以及企业遇到的问题，继续推动增值税改革走向深入。



190

2023年电影春节档实现“开门红”，创下中国电影市场年票房最快破50亿元的新纪录。而结合观众的反馈与票房的变化，无论与疫情前还是疫情后相比，本届春节档都称得上“史上质量最佳”。

E N T S

- 160 关于美国医院采用精益化管理对医院绩效考核指标的影响因素分析 / 廖文婷
- 163 大数据时代的财务共享分析 / 马鑫
- 166 基于RBRVs和RW值的手术医师绩效管理与分配实践 / 苑侠、张波、闵锐
- 169 新时期加强财务人才队伍建设的实践与思考 / 陈志飞
- 172 科技型中小企业规范研发费用核算与管理的研究——以农业育种企业为例 / 王晓军
- 175 加强医院运营管理 促进医院高质量发展 / 姚敏、孙燕楠，等
- 178 EPC模式下医院建设项目业主方“内控+”管理探析 / 谢文、余宏玉
- 181 信息化助力高校科研经费管理的探究——以Z大学为例 / 王茜

会计纵横 | ACCOUNTING HORIZONS

- 184 进一步深化增值税改革

CFO社区 | CFO COMMUNITY

视觉 | VISION /

- 186 游子归家，共庆团圆

- 187 新年吉祥，万物复苏

科技 | TECHNOLOGY /

- 188 哈勃望远镜记录黑洞吞噬恒星

健康 | HEALTHY /

- 189 新冠病毒感染者恢复期指南

文娱 | ENTERTAINMENT /

- 190 春节档票房实现突破，电影市场回春可期

刊名题字 | TITLE INSCRIPTION

第八届全国人民代表大会常务委员会副委员长、财政部原部长 王丙乾

封底 | BACK COVER

广告

下期要目 | NEXT PRINCIPAL

财务共享服务模式下的集团企业成本效率分析
RPA业务数据分析和可视化研究
财务报表分析在有色金属企业财务管理中的作用
高新技术企业认定相关审计问题研究
浅析盈亏平衡分析法在施工企业的应用