

# 中国总会计师

CHINA  
CHIEF  
FINANCIAL  
OFFICER

中文核心期刊  
月刊

CCFO

2023年2月号 总第235期 中国总会计师协会主办

## 【环球博览】

中央一号文件：  
全面推进乡村振兴重点工作

财政部发布  
《会计人员职业道德规范》

IMF：2023年中国经济  
对全球增长的贡献率将达1/4

## 【名企榜样】

晨实科技·王少游：  
兢兢于业，套期保值控风险  
孜孜于行，变中寻机争领军

## 【特别关注】

全面注册制如期而至

封面人物：晨实科技 CEO 王少游

ISSN 1672-576X



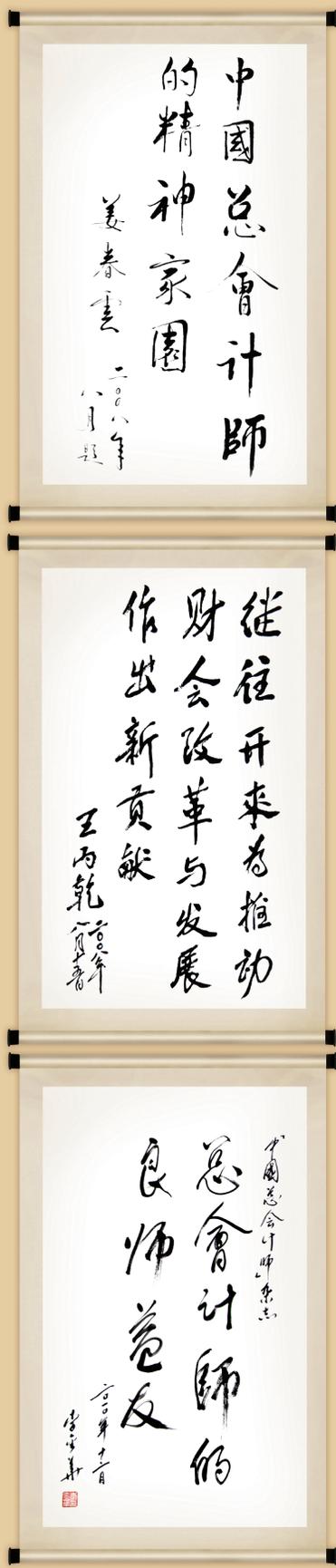
CN 11-5056/F

<http://www.cmcfo.cn>

RMB 50



党和国家领导人为本刊题词



8

财政部部长刘昆2月16日撰文表示，综合分析研判，今年财政收入将恢复性增长，增幅不会太高，财政收支形势依然严峻。财政部门要按照积极的财政政策加力提效要求，加大财政宏观调控力度，加强各类政策协调配合，着力推动经济运行整体好转。

C O N

环球博览 | GLOBAL BROWSE

人物 | CHARACTER /

- 8 刘昆：更加有力有效实施积极的财政政策
- 8 张玉卓：开展新一轮国企改革深化提升行动
- 8 姚洋：2023年经济政策的发力点
- 8 马尔帕斯：宣布卸任世界银行行长

事件 | EVENTS /

- 9 中央要求进一步加强财会监督工作
- 9 中央一号文件：全面推进乡村振兴重点工作
- 9 《数字中国建设整体布局规划》出台
- 9 财政部发布《会计人员职业道德规范》
- 10 全面注册制正式实施 资本市场改革迎来里程碑
- 10 IMF：2023年中国经济对全球增长的贡献率将达1/4
- 10 政策速递

数据 | DATA /

- 11 我国外汇储备升至31845亿美元

名企榜样 | MODEL ENTERPRISE

- 12 兢兢于业，套期保值控风险 孜孜于行，变中寻机争领军  
——访晨实科技有限公司CEO 王少游



晨实科技通过SaaS产品将企业市场期现业务管理变得轻松简单，真正帮企业用数字化、自动化、智能化的专业方式来管理企业自身的市场风险，致力成为中国企业的“期现业务系统专家”。本期“名企榜样”，邀请了晨实科技CEO王少游分享行业洞察，启迪行业发展。



经过4年的试点后，股票发行注册制正式在全市场推开。全面实行注册制是涉及资本市场全局的重大改革，将为资本市场服务高质量发展打开更广阔的空间，在中国资本市场改革发展进程中具有里程碑意义。全面注册制将为市场生态、企业融资带来什么样的改变？本期“特别关注”将多维解读，以飨读者。

# T E N T S

15 山西建工：施工项目管理经济业务“业财资税”一体化建设  
/ 姜秀峰

18 隐藏于“数字冰山”下的沉没数据  
——企业应充分重视的“无形资产” / 万俊

20 披荆斩棘，笃行不怠 埋头苦干，勇毅前行  
——记湖北省中医院财务管理团队

## EPM纵横谈 | EPM FREE TALK

22 落地经营指标体系，聚焦高质量发展  
——结合“一利五率”谈EPM实践创新 / 史瑞超、孙盛

## 超级ERP | SUPER ERP

24 集团智能共享财务中心建设与实践分享

## 特别关注 | SPECIAL FOCUS

26 全面注册制如期而至

## CFO评论 | CFO COMMENTS

32 运营MDT切中手术业务“要害”——某三甲中医医院业财融合实施案例 / 徐旭利、胡琳、黄一睿

35 “宾至如归”：商誉减值风险的应对策略

——基于数智赋能的调节作用研究 / 章其强、陈晓龙

39 企业信息一体化财务管理体系建设的思考 / 张巍巍

42 基于价值导向的油田企业深化业财融合创新实践  
——以J油田扭亏为盈为例 / 张艳清

## 财会观察 | ACCOUNTING OBSERVATION

46 大数据及疫情背景下的管理会计转型升级 / 余源辉

49 全面预算管理在降低企业成本中的应用 / 黄玉蕾

52 精细化分析助推DRG病组精益管理的探索与实践  
/ 殷良贵、宋蕾，等

55 财务报表分析在有色金属企业财务管理中的作用 / 沈山峰

58 基层电网企业建设世界一流财务管理体系的探索实践  
/ 石惠敏、张涵、周滔

62 基于内部控制的零售业财务管理流程优化策略 / 赵春颖

65 财务共享下加强管理会计信息化建设的探讨 / 张颖

67 RPA业务数据分析和可视化研究 / 朱国华

70 基于业财一体化的集团企业财务信息化建设 / 陈晶琳

73 企业财务管理中成本控制工作分析 / 王立红



## 目 录 CONTENTS

数字化转型视角下，行政事业单位财务管理工作发生了较大变化，物联网、人工智能、云计算、大数据等技术广泛应用，各部门沟通成本降低、沟通效率更高，数据实时传输与共享成为可能，解决了过去财务管理中信息不对称的问题。



随着监管力度的持续加码，证券公司管理层将更多的关注度集中在了主要经营业务上，例如证券经纪业务、融资融券业务、投资银行业务、证券自营业务，但是往往忽略了相关业务开展过程中的小额事项，财务报表往来款项科目中核算的业务款项就是典型代表。

# C

# O

# N

# T

76 浅析盈亏平衡分析法在施工企业的应用 / 印霓、温丹凤

78 公立医院财政专项资金执行问题研究 / 刘清军、李红

### 理论研究 | THEORY RESEARCH

81 数字化转型视角下的行政事业单位财务管理分析 / 金生红

84 城投平台招商引资模式分析 / 郝艳艳

86 生命周期视角下的公立医院多院区固定资产管理研究 / 程路

89 数字时代事业单位财务管理转型分析 / 张家喜

92 论物流企业业财融合的应用现状及对策 / 毛朝辉

95 烟草商业企业RPA财务应用场景研究 / 陈雪芬

97 油田企业财务共享模式下的管理体系探讨 / 黄宇

100 DRG成本数据在公立医院运营管理中的应用分析 / 姚晓敏

103 对标国际巨头S公司经营管理模式和提质增效的研究 / 答雪姣、姚基伟、景小艳

106 关于国际承包工程企业设立跨区域财务管理中心的探索 / 杨曦

109 企业员工个人所得税税负筹划方案 / 谭锐、杨金龙

111 公立医院多种支付方式的风险管理 / 刘妮

114 高新技术企业认定相关审计问题研究 / 林立民、刘成立

117 集中统一监管下公立医院“三产公司”运营管理实践探讨 / 彭霞、唐雯雯

120 经济发展新形势下国企降本增效的具体对策 / 徐美丽

123 财务共享服务模式下集团企业成本效率分析 / 刘海燕

126 高质量发展下公立医院成本管控体系构建研究 / 陆玉军、洪梅

128 基于OBE理念的混合式教学在会计人才培养中的实践——以成本会计教学为例 / 李旋、阮行、章杰文

131 公立医院固定资产共享共用的实践探索——从共享经济视角解析公立医院固定资产闲置问题 / 张晓琦、钱春艳、王旭超

### 实务探讨 | PRACTICE DISCUSSION

134 新医改形势下公立医院成本控制探究 / 陈火旺

137 基于大数据的高校薪酬管理信息化建设研究 / 李慧峰

140 高水平大学建设的财力保障策略研究——基于南京医科大学的实践 / 潘虹

143 关于证券公司往来款项管理的探讨 / 杨彦伟

145 上海某医院医务人员对后勤外包服务满意度现状的调查 / 练鲁英

148 高校成本核算问题探讨 / 郝蜀文

151 业财融合背景下的公立医院运营管理 / 朱丽萍

154 加快财务管理信息化建设步伐，提高国有企业财务管理水平 / 孙成华

国企改革三年行动已圆满收官，总结过去三年国企改革的成果和经验对下一步做好国企改革至关重要。目前，国企改革已经进入到以提升核心竞争力为主的阶段，因此其重点和方向必然要发生一定的变化。



生态会计是以生态环境保护为核心，以货币为主要计量单位，以有关法律、法规为依据，运用会计学的基本理论和方法，确认、计量、记录企业生产经营活动中所涉及环境保护成本与费用，同时对环境维护形成的资产与效益进行合理计量与报告，从而综合评估环境绩效及生态活动对企业财务成果影响的一门新兴交叉学科。

# E N T S

- 157 基于业财融合的医疗项目作业成本字典库  
建立路径探索 / 周春媛
- 160 公立医院内部控制之人力资源控制  
/ 郭鸿飞、刘宏伟、王荣霞
- 163 财政管理内部控制有关问题的思考 / 王乃贤
- 166 公立医院财务会计转型管理会计的现状与对策研究  
/ 杨洋
- 169 企业财务审核中存在的问题及对策探讨 / 贾延会
- 172 基于现金流量视角的企业财务预警研究 / 黄蓉
- 175 财务共享的数字化智能化发展路径 / 李立新
- 178 大数据在医院全面预算方面的应用研究 / 那晓红
- 183 基于PDCA循环的口腔医院运营管理  
工作机制探索与实践 / 姚敏、孙燕楠，等

## 会计纵横 | ACCOUNTING HORIZONS

- 186 国企改革再出发

## CFO社区 | CFO COMMUNITY

### 前沿 | FRONTIER /

- 188 全球经济可持续发展背景下的中国生态会计指南研究  
/ 孙兴华

## 健康 | HEALTHY /

- 190 世界抗癌日：预防要先行

## 纪念 | COMMEMORATE /

- 191 厉以宁：只计耕耘莫问收

## 刊名题字 | TITLE INSCRIPTION

第八届全国人民代表大会常务委员会副委员长、财政部原部长 王丙乾

## 封底 | BACK COVER

广告

## 下期要目 | NEXT PRINCIPAL

基于数字财务背景的电网企业财务管理职能演变路径探究  
政府会计制度与“两制”会计核算的思考  
基于演化博弈的PPP项目风险收益分析  
公立医院科研业务风险识别与管控研究  
哈药股份股权激励效果研究