

# 中国总会计师

CHINA  
CHIEF  
FINANCIAL  
OFFICER

中文核心期刊  
月刊

CCFO

2023年6月号 总第239期 中国总会计师协会主办

## [ 环球博览 ]

财政部等四部门明确2023年降成本重点工作

财政部和工信部启动  
中小企业数字化转型城市试点工作

发改委：  
加强民营企业平等使用资源要素的保障力度

问天叩宇，逐梦苍穹  
——神舟十六号载人飞船发射圆满成功

## [ EPM 纵横谈 ]

数据驱动，业财融合  
——建筑行业一流财务数智体系建设  
思考与实践

## [ 特别关注 ]

做大做强数字经济

## [ CFO 评论 ]

工程技术企业海外财务共享实践及展望  
——以Z集团工技板块为例

ISSN 1672-576X



CN 11-5056/F

http://www.cmcfo.cn RMB 50

党和国家领导人为本刊题词

中国总会计师  
的精神家园

姜春云 二〇二〇年  
八月题

继往开来为推动  
财会改革与发展  
作出新贡献

王丙乾 宣统年  
夏月书

中国总会计师杂志  
良师益友

李平书  
宣统年



8

6月16日，国家主席习近平在北京会见美国比尔及梅琳达·盖茨基金会联席主席比尔·盖茨。习近平对盖茨说，世界正在走出新冠疫情，人们应该多走动、多交流，增进了解。我常讲，中美关系的基础在民间，我们始终寄希望于美国人民，希望两国人民友好下去。

C O N

环球博览 | GLOBAL BROWSE

人物 CHARACTER /

- 8 习近平：会见美国盖茨基金会联席主席比尔·盖茨
- 8 易纲：加强逆周期调节，全力支持实体经济
- 8 李云泽：发展普惠金融，助力市场主体提信心、添活力
- 8 耶伦：美国与中国脱钩将是“巨大的错误”

事件 EVENTS /

- 9 财政部等四部门明确2023年降成本重点工作
- 9 财政部和工信部启动中小企业数字化转型城市试点工作
- 9 央行连续“降息” 释放逆周期调节强信号
- 9 发改委：加强民营企业平等使用资源要素的保障力度
- 10 《中国反垄断执法年度报告（2022）》出炉
- 10 IASB对IAS 7和IFRS 7两项国际会计准则进行修订
- 10 RCEP已对所有签署国生效 进入全面实施新阶段
- 10 政策速递

数据 DATA /

- 11 1-5月全国财政收入增长14.9%

随着智能技术的发展，建筑行业逐渐探索绿色建筑、BIM技术、新材料等前沿领域，通过业务数字化、产业数字化和生态数字化的融合，以价值为视角，以EPM体系为引导的价值管理势必起到提纲挈领的创新融合作用。



数字经济是绿色、高效、创新的经济，也是符合高质量发展的经济，因此发展数字经济意义重大。那么，我国数字经济发展现状如何？又有哪些优势？下一步发展数字经济应该重点从哪些方向着手？本期“特别关注”综合剖析，全面解读，以飨读者。

# T E N T S

## 定格 | FREEZE-FRAW /

12 问天叩宇，逐梦苍穹——神舟十六号载人飞船发射圆满成功

## EPM纵横谈 | EPM FREE TALK

13 数据驱动，业财融合

——建筑行业一流财务数智体系建设思考与实践 / 薛笑然

## 社会化用工园地 | SOCIAL EMPLOYMENT

16 社会化用工，如何为企业“活力解放”保驾护航？

## 特别关注 | SPECIAL FOCUS

18 做大做强数字经济

## CFO评论 | CFO COMMENTS

26 工程技术企业海外财务共享实践及展望

——以Z集团工技板块为例 / 高海梅、李庆涛

29 基于高质量发展的建筑企业业财融合案例研究

——以HT建设公司为例 / 夏涛

32 基于法人治理结构的公立医院审计体系构建研究

/ 张学军、崔锦，等

37 税收优惠对集成电路产业创新的激励效应研究 / 林金新

## 财会观察 | ACCOUNTING OBSERVATION

40 基于市场隐含法的企业债券风险成本测算方法比较 / 余淑萍

45 央企全面预算管理体系优化的思考与实践

——基于精细化管理视角 / 陈志飞

47 涉外企业外汇风险管理研究 / 刘献华

50 “两级法人”体制下的统一财务资源管理模式探究

/ 童素娟、魏旗鹏

54 构建商业公司小卫星成本分析模型的研究

/ 钱元元、沈松涛，等

57 企业财务共享服务中的新技术研究与实践 / 彭勃、解添鑫，等

60 浅议财务报表分析在M公司管理中的应用 / 樊瑜

63 以现金流为核心的公立医院预算管理研究 / 刘莹

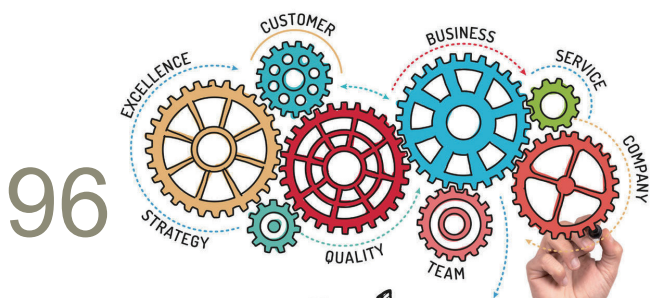
66 财务数字化建设视角下的资金支付风险管控体系研究

/ 刘法秋、唐弦

69 探索管理机制改革，赋能科研源头增效

——以X石油企业为例 / 景晓艳

73 公立医院政府采购风险管理研究 / 章媛娟



96

现代企业财务精细化管理是基于精益思想，通过运用先进的精细化管理技术和信息化管理手段，对企业的财务数据进行精细化的分析、整合和利用，为企业管理层提供更加精准、高效的决策支持，提升企业的运营效率和市场竞争力。



126

随着经济的高速发展，传统模式下的全面预算管理已无法满足企业在新形势下的发展需求，业财融合的有效运用打破了传统预算管理模式的弊端，通过将业务、财务数据信息进行融合，让企业从传统会计向管理会计转型，从而最大限度发挥全面预算管理的作用。

C

O

76 电力公司预算绩效管理研究 / 潘攀、张媛、乔雪阳

### 理论研究 | THEORY RESEARCH

79 基于定额管理的全成本考核体系探究

／孟令发、孟亚楠、马宇

81 公立医院DRG成本核算应用研究 / 韦煜

84 作业成本法在高等学校成本核算中的运用研究

／陈思、李更生、李晓林

87 公立医院集团化进程中预算编制的探索 / 孙颖超

90 政府会计制度下事业单位预算绩效管理研究 / 唐先芳

93 公立医院医疗服务价格管理问题与对策探究

——以T市为例 / 易梅、李凤芝，等

96 现代企业财务精细化管理分析 / 李佳欣

99 DRG支付方式下的公立医院成本核算方法研究 / 周荃

102 基于内部转移定价的医院实验仪器设备管理实践

／狄海涛

105 数字化背景下对公立医院财会监督的思考

——以会计基础工作规范为例 / 施琼娴

108 基于BIM数字孪生技术的医院后勤成本智慧化管理探索

／李杏、赵亮，等

N

T

112 城市商业银行战略绩效管理研究 / 蒋文、陈昱霁

117 病种成本测算与医院运营管理 / 杨恒刚

120 企业财务数字化建设对财务职能转型的作用 / 王宇翔

123 公立医院“一院多区”运营管理的探索 / 赵亚楠

126 浅谈发电企业业财融合下的全面预算管理 / 裘晏纳

129 老年医院精细化绩效管理模式的探索 / 张洋

### 实务探讨 | PRACTICE DISCUSSION

132 企业成本控制管理问题及解决策略探究 / 杨雪峰

135 基于财务分析的全面预算绩效管理对医院发展的指导性意义  
／古玥

138 基于预算一体化的高校全面绩效管理研究 / 尤园

141 DRG支付背景下的公立医院绩效管理变革探讨 / 谭晰文

144 高校纪检监察监督与审计监督贯通协同路径研究

——以L大学为例 / 李晓燕、赵文祥

147 基于临床路径的DRGs成本核算与管控模式研究

／陆婉敏、唐杭琴，等

150 出版企业全面预算管理的必要性及设计要点研究 / 姚云

153 政府会计制度下医院全面预算绩效管理研究 / 王晶

156 建筑央企审计责任认定及责任追究工作探讨 / 段刚

159 浅谈高质量发展视角下的公立医院国有资产管理 / 蒋婷婷



自2013年以来，我国减税降费累计达10万亿元，极大地减轻了市场主体的税费负担。不可否认，减税降费的强度在逐年减弱，大规模普惠的减税降费难以持续，随着财政形势变化和减税降费边际效用的降低，减税降费面临着向精细化发展的内在要求。



大型民航客机被誉为“现代工业的明珠”，对大飞机的研发与制造能力，不仅代表着一个国家的航天工业发展水平，更体现着其整体工业与科技实力。5月28日，国产C919大飞机首次商业飞行圆满完成，开启了属于中国人自己的大飞机时代。

# E N T S

162 基于SWOT分析的高校智能财务研究

——以Z大学为例 / 李斯莹、陈义明

165 革新绩效工具 助力医院发展 / 杨俊、童毅，等

168 基于内部控制视角的高校廉政风险防控路径研究

/ 黄钰、周艳娥、罗碧

171 信息时代背景下的事业单位财务会计工作创新思路

/ 吴晓松

174 公立医院全面预算管理问题与对策研究 / 智海燕

177 医院收费窗口内控风险及控制研究

/ 朱子君、刘钊、杨蕊

180 业财融合 调降挖保 助力精细化运营管理 / 徐丽萍

182 浅析煤炭行业精细化成本管控 / 高恩民

## 会计纵横 | ACCOUNTING HORIZONS

184 进一步提高减税降费的精准性

## CFO社区 | CFO COMMUNITY

科技 TECHNOLOGY /

186 比尔·盖茨、马斯克……世界科技领跑者

看好中国经济前景

187 国产大飞机C919商业首飞圆满成功

榜样 EXAMPLE /

188 见义勇为，彭清林值得全社会给他点赞

体育 SPORT /

189 进入倒计时，杭州亚运会将彰显中国发展新成果

健康 HEALTHY /

190 高温袭来，防暑降温，注意健康

视觉 VISION /

191 潘帕斯雄鹰，依然年轻

## 刊名题字 | TITLE INSCRIPTION

第八届全国人民代表大会常务委员会副委员长、财政部原部长 王丙乾

## 封底 | BACK COVER

广告

## 下期要目 | NEXT PRINCIPAL

基于可持续发展的公立医院全面预算绩效指标分析

新型研发机构的财务管理困境分析及对策建议

信息化管理对中小企业成本控制的影响分析

论企业管理会计与内部控制的融合发展

# 中国总会计师

杂志社



关注中国总会计师发展

Concerned about the development of the CFO

宣传中国总会计师形象

Publicize the image of the CFO

服务中国总会计师事业

Service to the cause of the CFO

中国总会计师杂志社特邀专家 (排名不分先后) :

## CCFO Invited Experts:

贾康	赵强	田中山	张洪斌	余道春	徐立波	刘玉成
赵杰	刘志强	姜滇	刘桂华	杨旭	孙义新	高春雷
邹荣	何强	吴华	强剑	项法林	张宁	李志华
王剑锋	范国权	莫锦和	杜绍雄	李东辉	孙继忠	洪猛
杨忠东	邓泉瑛	王刚	王学庆	谢志华	周颖秋	谢红
尹克定	何建军	冷斌	赵永卓	张勇	单淑兰	徐秋萍
茹刚	齐峰	李芝霞	孙芸	宋根建	李凯辉	郑其青
石新武	张小平	吴晋文	顾建安	杨林源	王海青	曹向东
黄小娟	王喆	喻旻昕	戚佳敏	蔡玉琴	刘树清	张翠芬
曲洪坤	谭添	周会船	孔德兰	姜秀峰	郑金洲	白继科
谭向东	马晓辉	曾映雪	梁玉斌	张彤	吴来水	张柏山
杨荣宽	方武	何洪兵	廖伟庆	周露	谢维青	朱华
赵薇	林红珍	石娜	西志颖	李仲	方琳	谭宪才
刘卫锋	李国范	白平彦	张国全	王波	刘永宏	金建华
陈尚斌	张鹏娟	周重揆	刘庆华	王海英	孙小永	李红
张凡	郑玲	麻皎琨	万俊	周奇兵	赵志刚	钟志冬
黄水华	王伟	那晓红	张粒粒	钟雪梅	陈礼军	何舜华
吴立群	吴素军	狄海涛	唐春林	董养利	杨明栋	张甄
董圆	许百强	李森	许兰娅	李娟	张新刚	王成
刘二华	吴丹枫	樊敏非	梁友	魏彦彪	郑丽敏	沈山峰
朱柏林	刘付阳	康智勇	刘琛慧	钱小祥	孙永凤	范天云
邹超						

## 《中国总会计师》杂志上期读者评刊公示榜

“最受读者欢迎栏目”排名:

寄语读者、环球博览、特别关注、CFO评论

“最受读者喜爱资讯”排名:

国家金融监督管理总局正式揭牌

中国—中亚峰会: 开启中国—中亚关系新纪元

“最受读者欢迎文章”排名:

金石独止

强化就业优先, 增强就业创造

汽车行业开发成本管控信息化的研究与实践